

# BUDAPEST GAZDASÁGÉLÉNKÍTÉSI ÉS MUNKAHELYTEREMTÉSI STRATÉGIÁJA 2015-2021

2018. ÉVI MONITORING JELENTÉSE



**BUDAPEST**

# Budapest Gazdaságélénkítési és Munkahelyteremtési Stratégiája 2015-2021

## 2018. évi Monitoring Jelentése

Budapest

2019. március



## Tartalom

|                                                                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Vezetői összefoglaló .....                                                                                            | 4  |
| 2. Bevezetés.....                                                                                                        | 6  |
| 3. Stratégiai környezet változása.....                                                                                   | 7  |
| 3.1. Budapest makrogazdasági környezetében bekövetkezett változások.....                                                 | 7  |
| 3.1.1. A vízióhoz kapcsolódó változások .....                                                                            | 7  |
| 3.1.2. Foglalkoztatással kapcsolatos mutatók alakulása .....                                                             | 7  |
| 3.1.3. A jövedelmi mutatók alakulása, beruházás, K+F .....                                                               | 11 |
| 3.2. Változások a hosszú távú célok mentén.....                                                                          | 13 |
| 3.2.1. Támogató üzleti környezet.....                                                                                    | 13 |
| 3.2.2. Budapest egységes gazdasági terének kialakítása .....                                                             | 14 |
| 3.2.3. Kreativitás és innováció .....                                                                                    | 16 |
| 3.2.4. Megújuló, rugalmas és befogadó munkapiac .....                                                                    | 17 |
| 3.3. Stratégiai környezet változása.....                                                                                 | 19 |
| 3.3.1. Változás a fejlesztéspolitikai intézményrendszerben.....                                                          | 19 |
| 3.3.2. Uniós pályázati források .....                                                                                    | 20 |
| 3.3.3. A kohéziós politika 2020 utáni kilátásai .....                                                                    | 22 |
| 3.3.4. Ingatlanpiaci helyzet.....                                                                                        | 23 |
| 4. A Stratégia végrehajtása.....                                                                                         | 24 |
| 4.1. A Stratégiához kapcsolódó projektek és programok összefoglalása.....                                                | 24 |
| 4.1.1. A Stratégiához kapcsolódó projektek összefoglalása .....                                                          | 24 |
| 4.1.2. A Stratégia céljait szolgáló fejlesztési programok összefoglalása .....                                           | 26 |
| 4.2. A Stratégia megvalósítása középtávú célonként.....                                                                  | 28 |
| 4.2.1. Vállalkozói működést nehezítő szabályozói terhek csökkentése .....                                                | 28 |
| 4.2.2. Hatékony funkciómegosztáson alapuló összehangolt budapesti gazdaságfejlesztési<br>intézményhálózat kiépítése..... | 30 |
| 4.2.3. Aktív KKV-politika kialakítása .....                                                                              | 33 |
| 4.2.4. Közszolgáltatások minőségének és hatékonyságának fejlesztése .....                                                | 37 |
| 4.2.5. Budapest épített és természeti értékeinek megőrzése és fejlesztése .....                                          | 40 |
| 4.2.6. Munkaerőpiac rugalmasságának növelése .....                                                                       | 41 |
| 4.2.7. Alacsony képzettséget igénylő munkakereslet ösztönzése.....                                                       | 45 |
| 4.3. A Stratégia végrehajtásához kapcsolódó partneri tapasztalatok összefoglalása .....                                  | 47 |
| 5. Összegzés és javaslat .....                                                                                           | 49 |
| 6. Melléklet: A stratégia megvalósítását segítő projektek, programok összefoglaló táblája.....                           | 52 |



## 1. Vezetői összefoglaló

### A Monitoring Jelentés háttere és keretei

*Budapest Gazdaságélénkítési és Munkahelyteremtési Stratégiája 2015–2021* című dokumentumot (továbbiakban: *Stratégia*) a Fővárosi Közgyűlés az 1049/2015. (VI. 23.) számú határozatával fogadta el. A Stratégia olyan célokat és intézkedéseket tartalmaz, amelyek mentén a partnerek fejlesztési projektekkal, programokkal segítik a budapesti gazdaság fejlődését. A Stratégiát minden évben Akcióterv és Monitoring jelentés egészíti ki. A Stratégia 2018 második felében – a Monitoring Jelentés készítésével egy időben – felülvizsgálatra kerül.

Jelen dokumentum, amely a 2018. évi Monitoring Jelentés, az előző évi Monitoring Jelentés záró időpontjától számított egy éves időszak (2017. július 1. – 2018. június 30.) történéseit, illetve fejlesztéseit vizsgálja és mutatja be a Stratégiában meghatározott metodika alapján. A jelentés legfőbb célja a Stratégia éves előrehaladásának és a Stratégia környezetében történt változásoknak a nyomon követése és elemzése, továbbá javaslatok megfogalmazása a következő év gazdaságélénkítési feladataival kapcsolatban.

### A Stratégiai környezetben bekövetkezett fontosabb változások

A 2018. évi Monitoring Jelentés által lefedett időszakban tovább javultak a foglalkoztatással és a munkanélküliséggel kapcsolatos mutatók, a munkaerőhiány egyre komolyabb kihívást jelent a gazdasági szereplőknek. Pozitív fejleményként tudható be, hogy a foglalkoztatási szint a veszélyeztetett csoportok (nők, 55 év feletti, 15–24 évesek) körében is tovább növekedett. Ezzel párhuzamosan folyamatosan növekszik a lakosság fogyasztása és bővül a turizmus is. A növekedés az egész régióra jellemző, így Budapest pozíciója a környező országok fővárosaihoz képest érdemben nem változott.

A fővárosokat a vállalkozásindítást befolyásoló körülmények alapján osztályozó *Doing Business* rangsorában 2018-ban nem sikerült az előrelépés, jelentősen növekedett azonban a KKV-k exportárbevétele, a vállalati szektor regionális GDP-hez viszonyított K+F ráfordításának aránya, illetve a beruházások értéke Budapesten.

Jelentős előrelépést mutattak azok a felmérések, amelyek Budapest vonzerejét mutatják a kreatív, innovatív emberek, vállalkozások számára fontos dimenziókban. Fővárosunknak az életminőséget befolyásoló szolgáltatásokban való előre lépése nagyban hozzájárulhatott ahhoz, hogy az elmúlt időszakban több külföldi diák választotta Budapestet tanulásának helyszínéül, mint korábban.

A Monitoring Jelentés a 2017-ben bekövetkezett változások közül az alábbi külső – Stratégiától független, ám annak környezetét jelentősen befolyásoló – tényezőkre tér ki: a fejlesztéspolitikai intézményrendszerben történt változások, az uniós források elérhetősége, a kohéziós politika 2020 utáni kilátásai és az ingatlanpiaci helyzet.



## A gazdaságfejlesztési tevékenységek tapasztalatai

A munkaerőpiacon az utóbbi időben bekövetkezett változások – a munkanélküliség a válság előtti szint alá csökkent, a foglalkoztatás növekszik – új feladatok elé állítják a foglalkoztatáspolitikai szereplőket. Ma már folyamatosan szűkül az a szabad munkaerő-állomány, amely alkalmas arra, hogy a versenyszektor munkaerőigényét kielégítse. Emiatt, a foglalkoztatás bővítését célzó eszközök súlypontja egyre inkább a nehezen aktivizálható munkanélküliek, az alacsonyán képzettek, valamint az inaktívak egy részének munkaerőpiaci bevonása felé fog eltolódni. Részben ezen okból erősíteni kell a rugalmas foglalkoztatás kereteit. A munkaerő iránti kereslet kielégítéséhez hatékony eszközt jelenthetnek a potenciális munkavállalók számára nyújtott képzések, amelyekből több is indult 2018-ban, a közeljövőben pedig feltehetően még nagyobb hangsúlyt kapnak majd.

Budapest versenyképességének javítása érdekében egyre fontosabbak lesznek a gazdaság hatékonyságát növelő intézkedések, így az innovációt és tudásmegosztást erősítő kezdeményezések, illetve a szabályozás és szabályozói működés hatékonyabbá tétele. A fővárosnak fel kell ismernie a közeljövő gazdasági, technikai kihívásait és meg kell fogalmaznia a lehetőségein belül a megfelelő válaszokat.

A partnerek közötti projektgyűttműködés továbbra is korlátozott, így például a Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány kerületi kamattámogatási programja által nyújtott lehetőségekkel – az adatszolgáltatás alapján – a tavalyi évben mindössze két önkormányzat élt.

## A Stratégia végrehajtásának hozzáadott értéke

A partnerek 76 projekt és 31 fejlesztési program elindítását vagy folytatását jelezték a vizsgált időszakban. A projektek közül 67-nek fővárosi vagy kerületi önkormányzat, illetve önkormányzati tulajdonban lévő szervezet a projektgazdája. Kilenc projekt intézkedései minisztériumi, illetve egyéb intézményi és gazdasági szereplők vezetésével valósultak meg. A 31 fejlesztési program közül 29-et minisztérium vagy annak valamely háttérszerve indított, két programot pedig a Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány valósított meg.

Az intézkedések közül a legtöbb (24) a Stratégia „Aktív KKV politika kialakítása” elnevezésű középtávú fejlesztési céljához kapcsolódik, ezt követik a „Közszolgáltatások minőségének és hatékonyságának fejlesztését” célzó intézkedések (18), míg a „Hatékony funkciómegosztáson alapuló összehangolt budapesti gazdaságfejlesztési intézményhálózat kialakítása” elnevezésű, fejlesztési célhoz 17 intézkedés érkezett.

## 2. Bevezetés

A Fővárosi Önkormányzat a 394/2015. (IV. 29.) számú Főv. Kgy. határozatával elfogadta Gazdasági Programját (továbbiakban: *Program*), amely részletesen tartalmazza a Fővárosi Önkormányzat jelen választási ciklusában megvalósítandó feladatait. A Program „Városépítés, városfejlesztés” című fejezete említést tesz a gazdaságélénkítés és munkahelyteremtés témájú tematikus fejlesztési program tervezéséről, amely az érintett önkormányzati, kormányzati és civil szervezetekkel partnerségben – a Program megalkotásával párhuzamosan – készült.

A tematikus fejlesztési program munkafolyamatának eredményeként létrejött *Budapest Gazdaságélénkítési és Munkahelyteremtési Stratégiája 2015–2021* című dokumentumot (továbbiakban: *Stratégia*) a Fővárosi Közgyűlés az 1049/2015. (VI. 23.) számú határozatával fogadta el. A tervezés kiemelt célja volt, hogy erősítse Budapesten a vállalkozásbarát üzleti környezetet, partnerséget teremtsen az önkormányzatok, civil szervezetek és a magánszféra között, továbbá összehangolja az önkormányzatok gazdaság szabályozási- és fejlesztési tevékenységét.

A partneri kör magában foglalta a Fővárosi Önkormányzat és háttérintézményei mellett a kerületi önkormányzatokat, a kormányzat érintett minisztériumait és háttérintézményeit, Pest Megye Önkormányzatát, a Budapesti Kereskedelmi és Iparkamarát és több budapesti vállalkozói szervezetet.

A *Stratégia* olyan célokat és intézkedéseket tartalmaz, amelyek mentén a partnerek fejlesztési projektekkel, programokkal segítik a budapesti gazdaság fejlődését. A 2018. évi Monitoring Jelentés (továbbiakban: *Monitoring Jelentés*) a 2017. július 1. – 2018. június 30. közötti időszakban vizsgálja a *Stratégia* éves előrehaladásának és a stratégiai környezet változásának nyomon követését és elemzését, támaszkodva a *Stratégia* indikátorrendszerére és a *Stratégia* végrehajtásában közreműködő partnerek adatszolgáltatására.

A *Monitoring Jelentés* első részében a makrogazdasági környezetben, valamint a budapesti szabályozásban végbement változások kerülnek bemutatásra. A makrokörnyezet változásainak bemutatását követően az elmúlt egy évben elindult és/vagy befejeződött projektek kerülnek összefoglalásra annak érdekében, hogy a gazdaság szereplői számára átláthatók legyenek az elmúlt év gazdaságélénkítő és munkahelyteremtő projektjei/programjai. A *Stratégia* végrehajtásában részt vevő partnerek adatszolgáltatása alapján a beérkezett projektek és programok 2017. július 1. és 2018. június 30. között indultak, futottak vagy fejeződtek be; azon projektek, amelyek 2018 júniusa után indultak, nem képezik a *Jelentés* részét. A projektek és programok listája összevethető a 2017. évi Akciótervvel, amely a szintén erre az időszakra vonatkozó fejlesztéseket tartalmazta.

A dokumentum végén a részt vevő szervezetek gazdaságélénkítési tapasztalatai kerültek összefoglalásra, illetve az elmúlt év tapasztalatai alapján néhány javaslat is megfogalmazásra került a *Stratégia* végrehajtására, illetve a jövő évben esedékes felülvizsgálatára vonatkozóan.



### 3. Stratégiai környezet változása

#### 3.1. Budapest makrogazdasági környezetében bekövetkezett változások

##### 3.1.1. A vízióhoz kapcsolódó változások

A *Stratégia* víziójában megfogalmazásra kerül, hogy „Budapest 15 éven belül Közép-Európa vezető gazdasági térsége legyen”, melyet a Stratégia indikátorrendszerében a foglalkoztatás és a jövedelem (GDP) mutatói mentén követhetünk nyomon.

1. táblázat: A Stratégia víziójához kapcsolódó indikátorok alakulása

| Cél                                                                        | Indikátor                                                       | Típus | Mértékegység   | Bázisérték | Bázisérték vonatkozási időpontja <sup>1</sup> | Legutolsó ismert érték | Legutolsó ismert érték vonatkozási időpontja |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------|----------------|------------|-----------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Budapest 15 éven belül Közép-Európa vezető gazdasági térsége legyen</b> | GDP <sup>2</sup>                                                | hatás | Millió € (PPS) | 63 928     | 2012.                                         | 69 697                 | 2016                                         |
|                                                                            | GDP/fő <sup>3</sup>                                             | hatás | € (PPS)/fő     | 37 006     | 2012.                                         | 39 700                 | 2016                                         |
|                                                                            | teljes foglalkoztatási ráta (20–64 évesek körében) <sup>4</sup> | hatás | %              | 68,0%      | 2014.                                         | 76,7%                  | 2017                                         |
|                                                                            | teljes foglalkoztatási ráta (15–64 évesek körében) <sup>5</sup> | hatás | %              | 64,5%      | 2014.                                         | 71,9%                  | 2017                                         |

A mutatók tanúsága szerint a Stratégia elfogadása óta a budapesti gazdaság teljesítménye először 2016-ban csökkent az előző évhez képest mind összességében, mind egy főre vetítve vásárlóerő paritáson számolva és euróban. Ugyanakkor a forintban és piaci beszerzési áron mérve folyamatos emelkedést mutat.

A különböző korcsoportokra vetített foglalkoztatási ráta ugyanakkor növekvő pályán halad. A 20–64 évesek körében 2017-re a foglalkoztatási ráta átlépte a 76 százalékot is, míg a 15-64-es korosztályon belül az érték megközelítette a 72 százalékot.

A nők és a férfiak fővárosban regisztrált foglalkoztatási rátáiban (15-64 év) azonban továbbra is jelentős eltérés figyelhető meg. Míg az előbbi csoporton belül 64,8 százalékos volt a foglalkoztatási ráta 2017-ben, addig a férfiak körében a munkaképes korú polgárok 79,5 százaléka dolgozott.

##### 3.1.2. Foglalkoztatással kapcsolatos mutatók alakulása

A foglalkoztatás bővülése abszolút számokban is tetten érhető, a 15–64 éves korosztályban a fővárosiak foglalkoztatottjainak száma 2017-ben 835,3 ezer fő volt, ami 12 ezer fős növekedést jelent 2016. azonos időszakához mérten.

<sup>1</sup> Bázisértéknek minden esetben a Stratégiában feltüntetett értéket vettük.

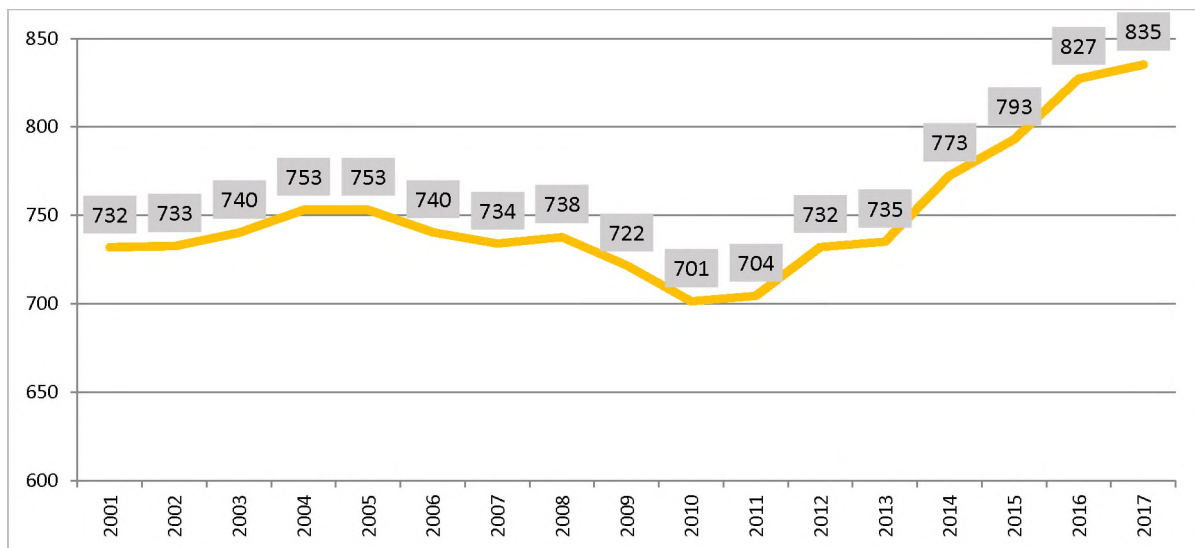
<sup>2</sup> Forrás: Eurostat, nama\_10r\_3gdp

<sup>3</sup> Forrás: Eurostat, nama\_10r\_3gdp

<sup>4</sup> Forrás: Eurostat, met\_lfe3emprr

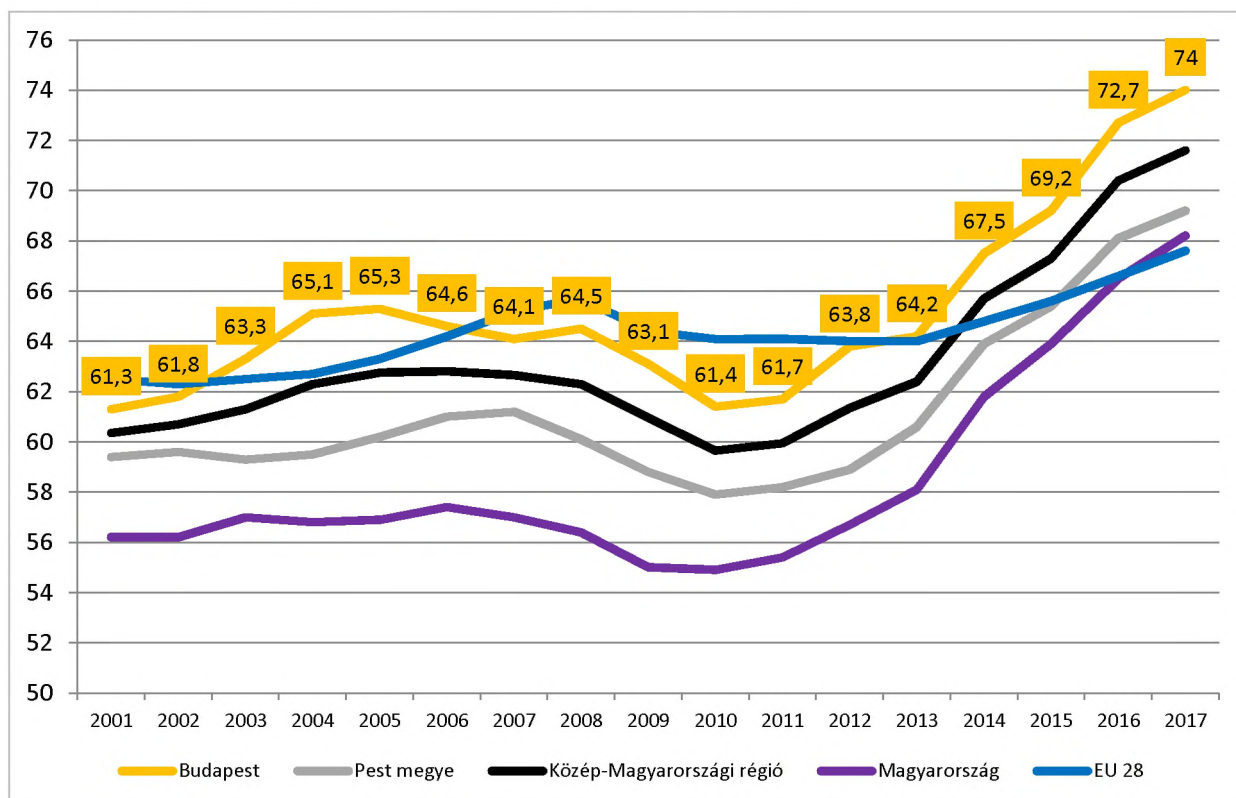
<sup>5</sup> Forrás: Eurostat, met\_lfe3emprr





1. ábra: A 15–64 éves foglalkoztatottak létszáma Budapesten (ezer fő), Forrás: KSH STADAT, 6.2.1.2

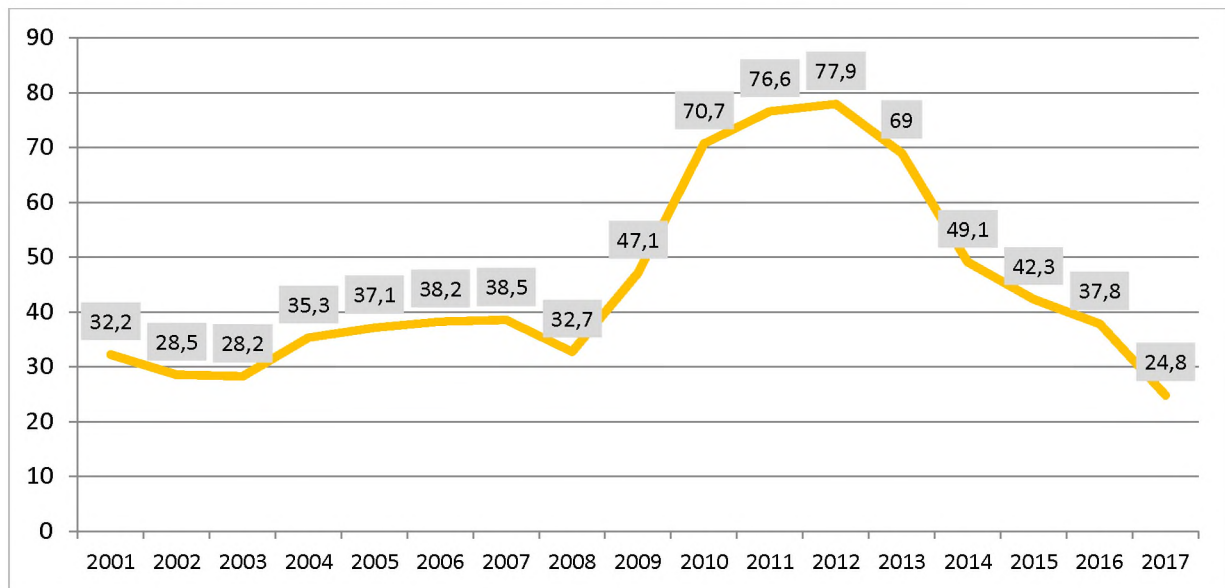
Budapest foglalkoztatási rátája 2013 óta folyamatosan magasabb és meredekebben emelkedik, mint az uniós átlag, 2017-ben már 6,4 százalékponttal volt az uniós átlag felett. A Közép-Magyarország régió foglalkoztatási rátája 71,6 százalék volt, amivel szintén az uniós átlag felett helyezkedett el és növekedési üteme is meghaladta azt. Ráadásul 2015 óta már Pest megye foglalkoztatási mutatói is az uniós átlag feletti.



2. ábra: A 15–64 éves korcsoport foglalkoztatási rátája, Forrás: KSH STADAT, 6.2.1.2., Eurostat, lfsq\_organ

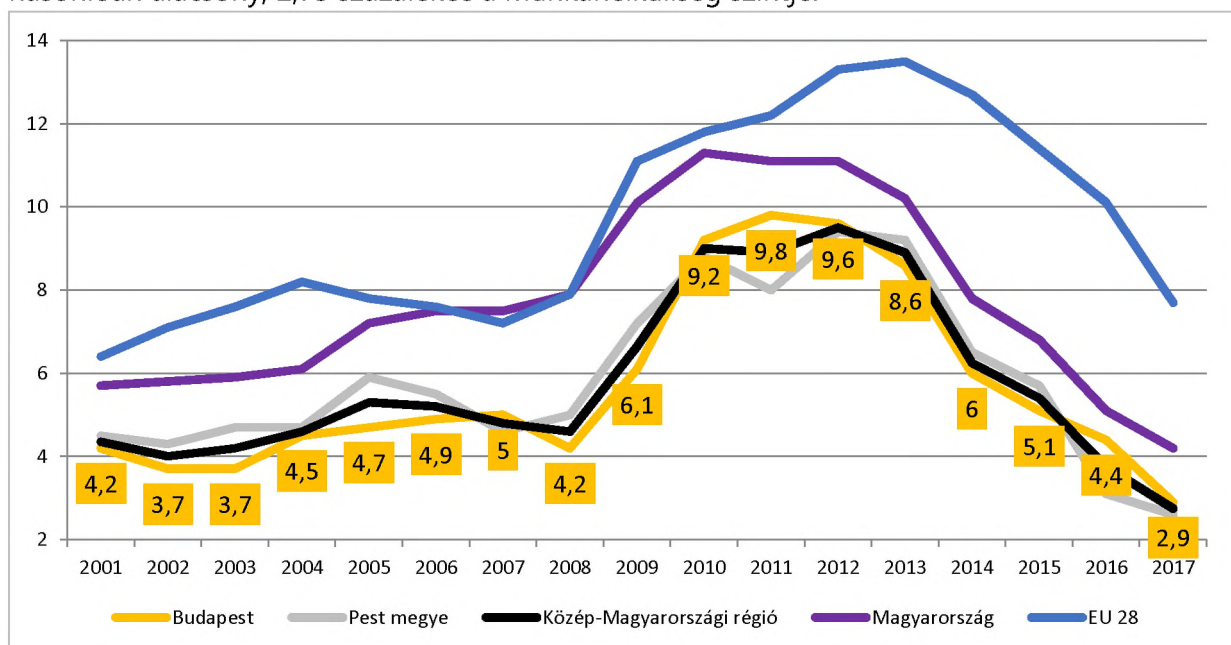
A foglalkoztatási ráta növekedésével párhuzamosan, folyamatosan csökken a munkanélküliség a fővárosban. A munkanélküliek száma, 2017-ben, több mint

tizenháromezer fővel csökkent 2016 azonos időszakához képest, melynek eredményeként először csökkent 25 ezer fő alá az aktív munkaerő-tartalék szintje.



3. ábra: A 15–64 éves munkanélküliek létszáma Budapesten (ezer fő), Forrás: KSH STADAT, 6.2.1.6.

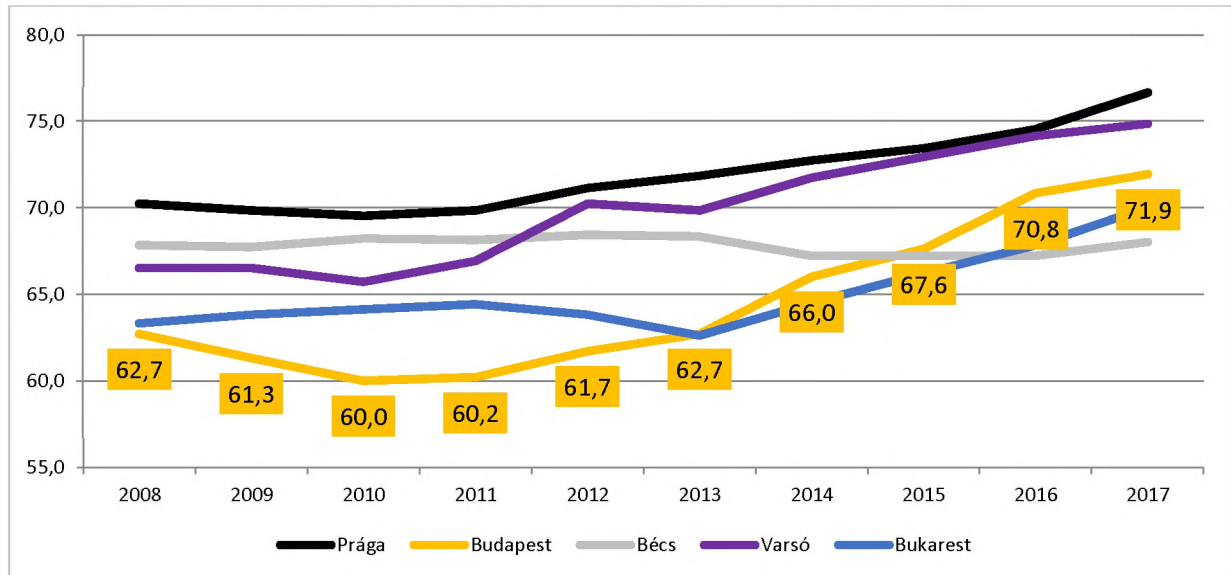
Budapest munkanélküliségi rátája európai összehasonlításban is alacsonynak tekinthető: az Európai Unió 28 országában átlagosan 7,7 százalékos a ráta, míg 2017-ben a budapesti aktív lakosságnak 2,9 százaléka nem rendelkezett munkával, ami egy év alatt 1,5 százalékpontos csökkenést jelent. A Közép-Magyarországi régióban a legfrissebb statisztikák szerint hasonlóan alacsony, 2,75 százalékos a munkanélküliség szintje.



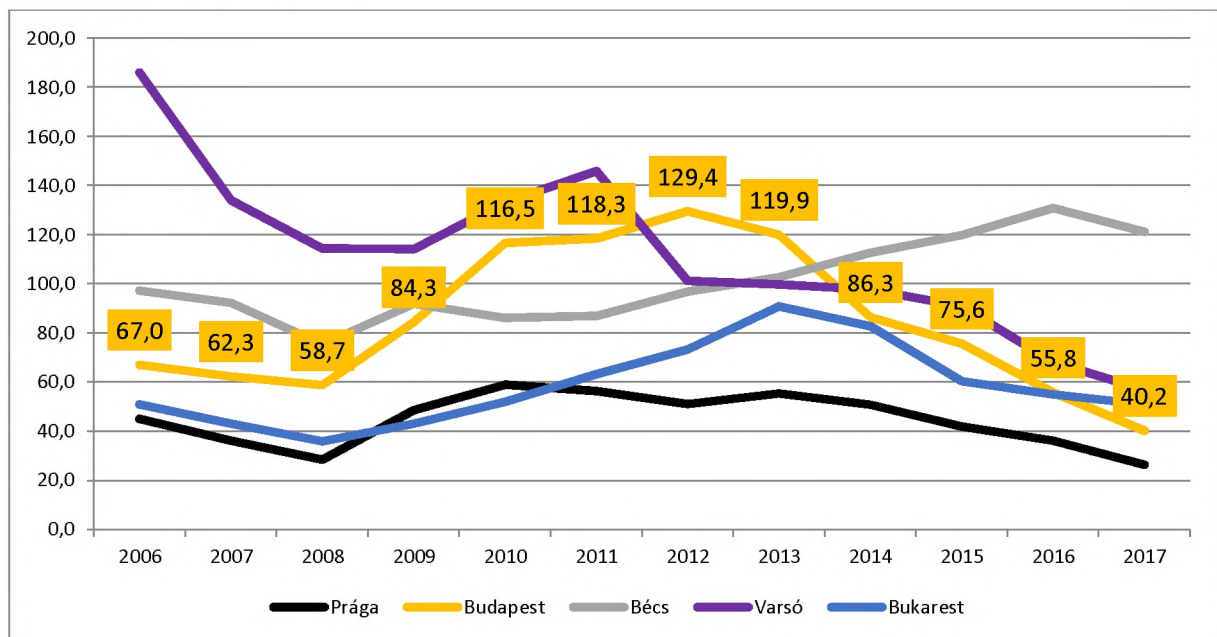
4. ábra: A 15–74 éves korcsoport munkanélküliségi rátája, Forrás: KSH STADAT, 6.2.1.11. Eurostat, lfsq\_urban

A Stratégia a fővárosi gazdasági térség referenciapontjaként a kelet-közép-európai térség környező nagyvárosait: Bécsét, Prágát, Varsót és Bukarestet nevesíti. Ezen fővárosi térségek foglalkoztatási rátáival kapcsolatban jelenleg 2017-es adatok állnak rendelkezésre. Látható,

hogy a budapesti metropolisz térségben a 2017 év végén mért 15–64 éves korcsoport 71,9 százalékos foglalkoztatási rátája nem számít kiemelkedően magasnak a régióban. Prágában, Varsóban, Pozsonyban és Zágrábban is magasabb volt a foglalkoztatottak aránya, de a magyar főváros 2016-ban csökkenteni tudta a hátrányát velük szemben.



5. ábra: 15–64 éves korosztály foglalkoztatási rátája Budapesten és a környező nagyvárosok metropolisz régióiban, Forrás: Eurostat, met\_lfe3emprr

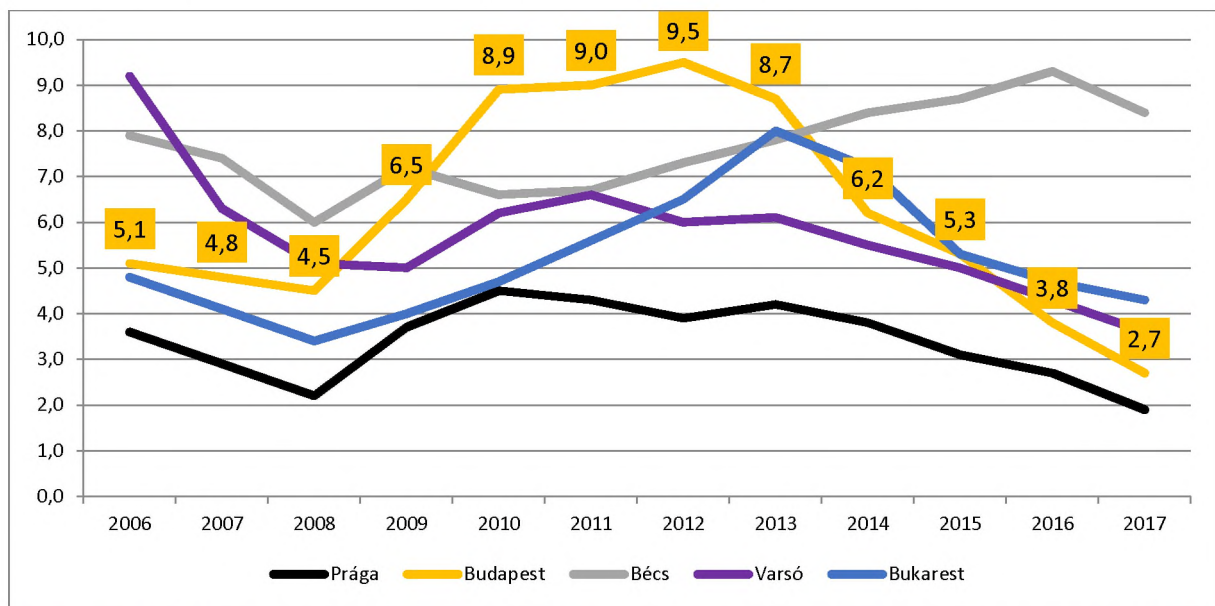


6. ábra: A 15 éven felüli munkanélküliek száma a Budapest és a környező nagyvárosok metropolisz régióiban (ezer fő), Forrás: Eurostat, met\_lfu3pers

A munkanélküliek aránya 2017-ben Budapesten volt a második legalacsonyabb a vizsgált városok körében (2,7 százalék), ennél csak Prágában mutatnak alacsonyabb értéket az Eurostat statisztikái. Ez jelentős teljesítmény, tekintettel arra, hogy Budapest volt a visegrádi országok fővárosai közül az egyetlen, ahol a munkanélküliségi ráta 9 százalék fölé emelkedett



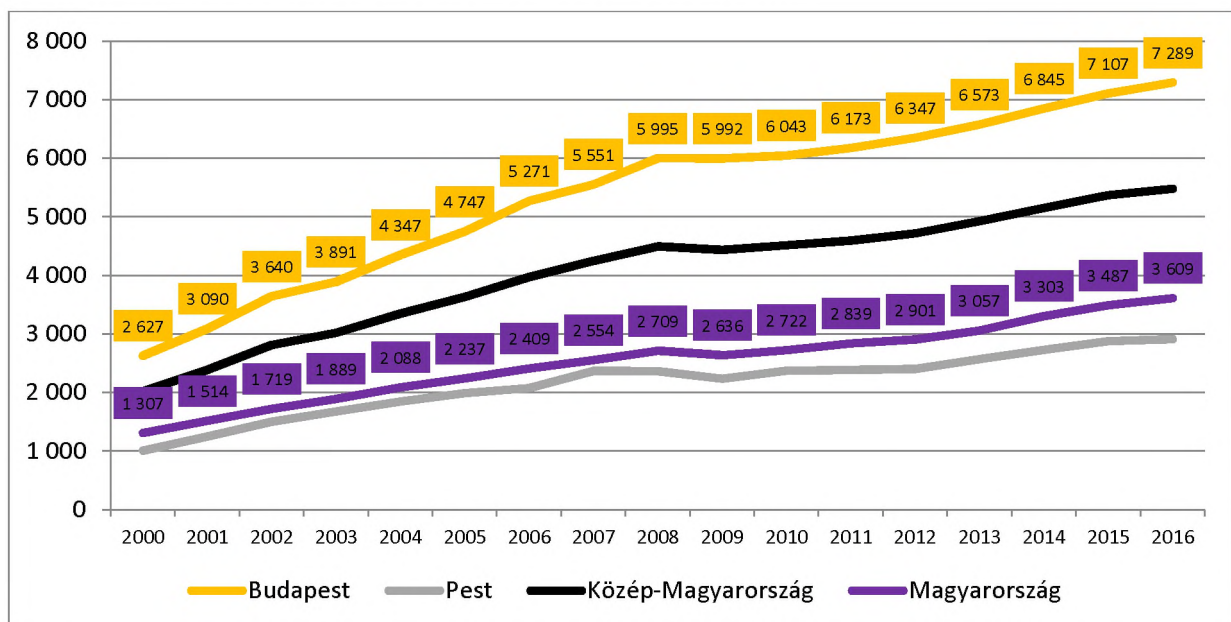
a 2010-es évek elején; ezt a hátrányát dolgozta le folyamatosan a magyar főváros. Budapest munkanélküliségi rátája az utolsó négy évben 3,5 százalékpontot csökkent.



7. ábra: A 15 év felettek munkanélküliségi rátája Budapesten és a környező nagyvárosok metropolisz régióiban (%), Forrás: Eurostat, met\_lfu3rt

### 3.1.3. A jövedelmi mutatók alakulása, beruházás, K+F

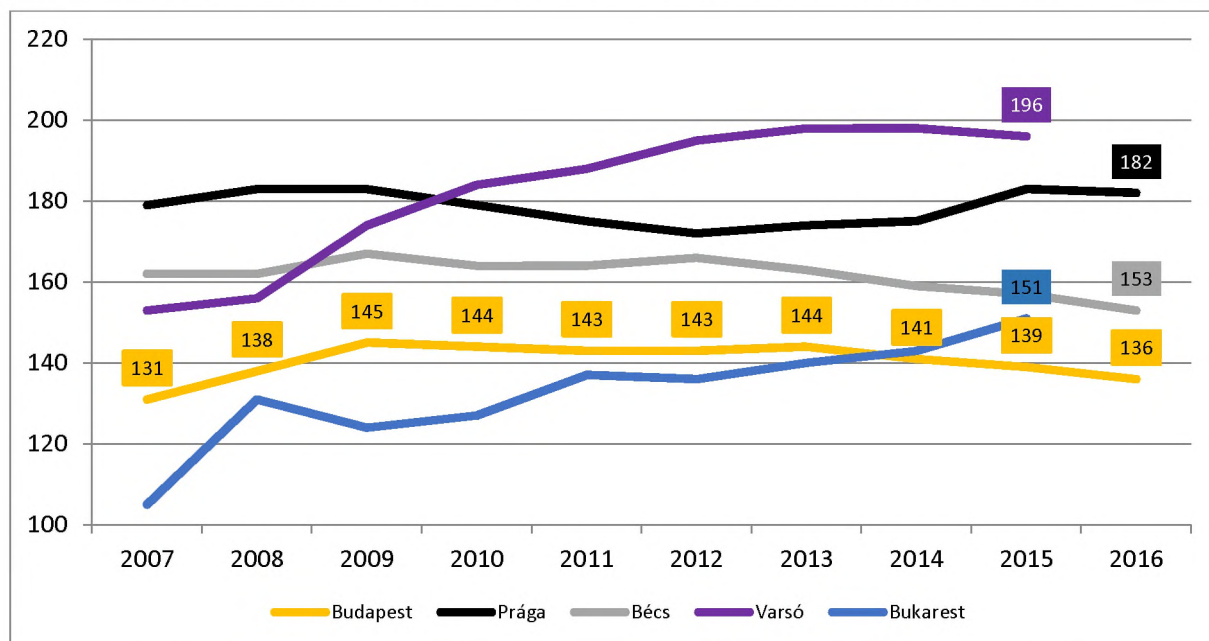
Budapest egy főre jutó GDP-jét tekintve kiemelkedik az ország más régióihoz képest, 2016-ban a fővárosra vonatkozó érték több mint duplája volt az országos átlagnak és közel duplája a második legfejlettebb régióknak számító – és a Budapest nélküli Pest megyénél jobb helyzetben lévő – nyugat-dunántúli régióban mért értéknek.



8. ábra: Egy főre jutó GDP a vizsgált területeken, Forrás: KSH Statinfo, Általános gazdasági mutatók

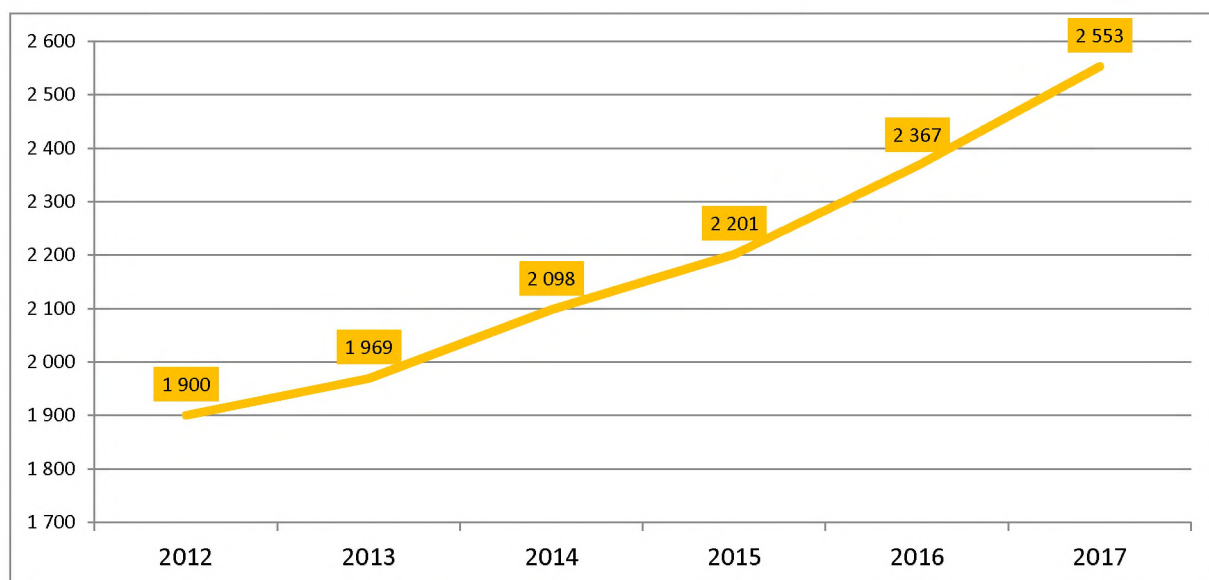
A következő ábra a referenciatérségek vásárlóerő-paritáson mért egy főre jutó GDP-jének alakulását mutatja az uniós átlaghoz viszonyítva, az utolsó elérhető adatok alapján.

Budapestnek az utóbbi években nem sikerült növekedést elérnie, és így közelebb lépnie a többi városban mért értékekhez. A 2013 óta tapasztalható relatív csökkenést egyes gazdasági szektorok gyengébb teljesítménye, illetve a főváros népességének növekedése okozhatja.



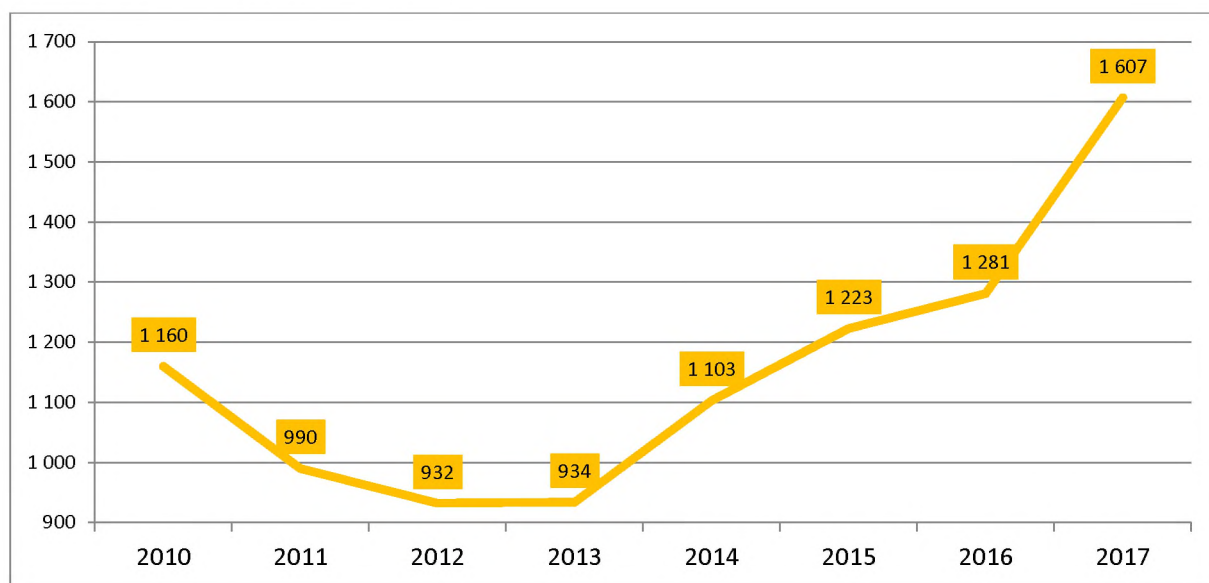
9. ábra: Budapest és a környező metropolisz régiók vásárlóerő-paritáson mért egy főre jutó GDP-je, az uniós átlaghoz viszonyítva (%), Forrás: Eurostat, met\_10r\_3gdp

A foglalkoztatási szint növekedésével és a GDP bővülésével párhuzamosan növekszik a budapesti kiskereskedelmi üzletek forgalma is. 2016 és 2017 között a bővülés körülbelül 186 milliárd forintos volt, a bővülés budapesti volumene némileg alatta maradt az országos átlagnak, a fővárosban 5 százalékos, országos szinten pedig 5,3 százalékos volt.



10. ábra: A kiskereskedelmi üzletek forgalma Budapesten (milliárd HUF) Forrás: KSH STADAT, 6.4.4.6.

2017-ben a budapesti beruházások értéke meghaladta az 1607 milliárdot, ezzel folytatódott a 2012 óta tartó növekedés. 2017-ben a legnagyobb beruházási volument a feldolgozóipar és az ingatlan szektor könyvelhette el.



11. ábra: A beruházások értékének alakulása Budapesten (milliárd HUF), Forrás: KSH STADAT, 6.3.3.1.

### 3.2. Változások a hosszú távú célok mentén

A Stratégia négy hosszú távú célt nevesít a vízió elérése érdekében. A következőkben ezen célok indikátorai mentén kerülnek bemutatásra a budapesti gazdaság teljesítményének változásai.

#### 3.2.1. Támogató üzleti környezet

A Stratégiában megfogalmazott első hosszú távú cél értelmében **Budapestnek olyan vállalkozásbarát környezetet kell kialakítania, ahol érdemes vállalkozni és befektetni.** A következő táblázat az ezen cél indikátoraiban történt előrelépést mutatja.

2. táblázat: A Stratégia első hosszú távú céljának (Budapest, ahol érdemes vállalkozni: a támogató üzleti környezet) indikátorai

| Cél                                                                       | Indikátor                                                    | Típus | Mértékegység | Bázisérték | Bázisérték vonatkozási időpontja | Legutolsó ismert érték | Legutolsó ismert érték vonatkozási időpontja |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------|--------------|------------|----------------------------------|------------------------|----------------------------------------------|
| <b>I. Budapest, ahol érdemes vállalkozni: a támogató üzleti környezet</b> | Budapest helyezése a Doing Business rangsorában <sup>6</sup> | hatás | helyezés     | 54         | 2015.                            | 53                     | 2018.                                        |
|                                                                           | Induló vállalkozások száma Budapesten <sup>7</sup>           | hatás | darab        | 15 579     | 2012.                            | 22 682                 | 2016.                                        |
|                                                                           | Vállalkozások száma Budapesten <sup>8</sup>                  | hatás | darab        | 431 685    | 2013.                            | 436 423                | 2017.                                        |

<sup>6</sup> Forrás: <http://www.doingbusiness.org/rankings>

<sup>7</sup> Forrás: KSH STADAT 6.3.2.2.

<sup>8</sup> Forrás: KSH STADAT, 6.3.2.1.2.



A Doing Business jelentése országos rangsorokat állít össze a vizsgált metropolisz térségek vállalkozásbarát üzleti környezete alapján, a legutóbbi „Doing Business 2019” riport a 2018-as adatokat tartalmazza. E vizsgálatban a Stratégia életbe lépése óta egy helyet sikerült előrelépnie Budapestnek, ám az elmúlt években 12 helyet csúszott vissza, így a 2018-ban kiadott rangsorban az 53. helyet foglalta el. A térség metropolisz régiói továbbra is előkelőbb helyet foglalnak el a magyar fővárosnál. Bukarest az 52., Prága a 35., Varsó a 33., Bécs pedig a 26. a rangsorban.

Budapest a részmutatók közül kedvező helyezést ért el a szerződések érvényesítésére vonatkozó kategóriában (22. hely), az ingatlanbejegyzés (30. hely), a hitelhez jutás lehetőségeit tekintve pedig a 32. helyen szerepel. A vállalkozásindítás tekintetében a 82. helyezést érte el Budapest, ebben a mutatóban 3 helyet visszalépett a 2017-ben kiadott rangsorhoz képest. A lista hátsó felében szerepel az építési engedélyezés (110. helyezés), a kisebbségi befektetők védelmében (110. helyezés), illetve a villamosenergia hálózatra kapcsolódás (122. helyezés) tekintetében.

Az új vállalkozások számának folyamatos növekedésével párhuzamosan nőtt a működő vállalkozások száma is Budapesten a 2013 óta vizsgált időszakban.

### 3.2.2. Budapest egységes gazdasági terének kialakítása

A Stratégia második hosszú távú célja az **egységes, jól szervezett gazdasági tér** kialakulását célozza meg, a gazdaság fejlődését meghatározó szabályozók közötti kooperáció és koordináció növekedésével, illetve Budapestnek a szűkebb és tágabb térségével való gazdasági kapcsolatainak erősödésén keresztül. E célt a Stratégia a Budapesten működő akkreditált, innovatív klaszterek növekedésével, a munkaerőpiaci ingázási idő csökkenésével és a kiemelt ágazatok kulcsindikátorain keresztül kívánja nyomon követni. Az elemzéshez szükséges adatok nem állnak rendelkezésre, mivel egyrészt kiemelt ágazati stratégiák nem készültek, másrészt az adatfelvételek nem éves rendszerességűek.

A főváros gazdaságszerkezetében vannak olyan ágazatok, melyek kiemelt szerepet töltenek be Budapest hozzáadott érték előállításában, foglalkoztatás-szerkezetében, növelik a város és az ország versenyképességét, nemzetközi elismertségét, valamint amelyek térhasználatá illeszkedik Budapest városfejlesztési céljaihoz.

- Az egészséggazdaság igen összetett szektor, magában foglalja a gyógyszergyártókat, a gyógyhatású készítményeket gyártó vállalatokat, technológiai cégeket, az egészségügyi szolgáltatókat és az egyre növekvő számú alternatív szolgáltatót. Az utóbbi időszakban erős aktivitás figyelhető meg a budapesti startup egészségügyi tematikus programokban, jelen vannak a nagyvállalati integrátorok, felülteljesít az orvostudományi egyetem. A fővárosi egészségiparban tevékenykedő, több mint 7800 vállalkozás összesen 43 ezer szakembert foglalkoztat. Budapest egészséggazdasági iparágának legjelentősebb koncentrációja a négy budai kerület (I., II., XI., XII.), ahol az

összes fővárosi vállalkozás egyharmada működik, és itt a legmagasabb az arányuk az összes vállalkozáson belül is.

- Az infokommunikációs technológiai ágazat a fővárosi bruttó hozzáadott értékének 10%-át adja, közel 60.000 főt foglalkoztat és igen erős kutatás-fejlesztési háttérrel rendelkezik. Az IKT szektorban a vállalkozások döntő többsége magyar tulajdonú kis- és közepes méretű vállalkozás, azonban Budapesten nagy koncentrációban vannak jelen a nemzetközi cégek is. Területileg a szektor az iparági hagyományokkal rendelkező kerületekben (III., IX., XI., XIII., XIV.) sűrűsödik, erős korrelációt mutatva a modern irodaállomány területi koncentrációjával (Dél-Buda, Váci út, Millenniumi városnegyed). Regionális szinten is jelentős két technológiai központ, az Infopark és a Graphisoft Park erős egyetemi és kutatóintézeti kapcsolatokkal rendelkezik és összesen közel 15.000 szakembert foglalkoztat. Új, technológiai (és bionikai) központ formálódik a pesti oldalon a Corvin negyed térségében.
- A kiemelt ágazatok közül az üzleti szolgáltató szektor rendelkezik a legtöbb foglalkoztatottal (73 ezer fő) és működő vállalkozással (32 ezer darab) is. Az iparágban jelen vannak mind a mikrovállalkozások, mind a nemzetközi szolgáltató vállalatok. Ugyanakkor ezekben a kerületekben jellemzően a mikro-, illetve kis- és középvállalkozások dominálnak, míg a pesti oldal irodaközpontjaiban nagyrészt több száz főt alkalmazó szolgáltatóközpontok vannak jelen. Az úgynevezett shared-service-centerekben (SSC) jelenleg a fővárosban több mint 25.000-en dolgoznak. A modern irodai létesítményekbe települő SSC-k elsősorban a Váci és a Soroksári út mentén, illetve Dél-Budán helyezkednek el. Városon belüli telepítő tényezők továbbra is a metróvonal melletti fekvés, a modern irodaházi környezet és esetleg az egyetemekhez való közelség.
- Budapest Magyarország fővárosaként az ország legfontosabb turisztikai célpontja. A fővárosi turisztikai szektor a leginkább munkaintenzív a vizsgált iparágak közül, ugyanakkor a legkevésbé hatékony, az egy foglalkoztatottra jutó árbevétel a legalacsonyabb. 2010 óta folyamatosan növekszik a vendégek és vendégéjszakák száma, 2010 és 2017 között a vendégéjszakák számának növekedése 66,6%-os volt a kereskedelmi szálláshelyeken. Budapest főleg külföldiek számára turisztikai célpont - a külföldiek aránya a vendégéjszakák tekintetében 2017-ben elérte a 88%-ot. A vendégek átlagban 2,4 éjszakát töltenek Budapesten. A főváros vonzása többek közt a jó fekvésnek, élhetőségnek, programkínálatnak, a javuló színvonalú gasztronómiának és a biztonságnak köszönhető. Számos városfejlesztési projekt valósult meg, melyek a turizmus szempontjából sokat segítettek ugyanakkor több kiemelt helyszín állapota továbbra is leromlott (pld. Citedella). Magyarországon 60 ezer szállodai szoba van, ennek harmada Budapesten, a bevételek fele szintén a fővárosban jelenik meg. Az elmúlt évek növekvő trendjei a befektetői/beruházói oldal aktivitását is erősítették. Jelenleg 3-4 ezer szállodai szoba építése van folyamatban, melyek jelentős része négy-öt csillagos.
- A fővárosi kreatív ipar 2017-ben több mint 30 ezer főnek adott munkát (a foglalkoztatottak 3,5%-a), illetve a szektor vállalkozásai a budapesti működő cégek 9%-át tették ki. Az iparág mind profilban, mind vállalkozásméretben igen heterogén.

A hazai kreatív iparban is jelen van a dualitás, azaz a hazai kereslethez kapcsolódó és a globális kereslethez köthető (direkt, vagy indirekt exportot folytató) szegmensek közötti nagy különbség. Vállalkozásaik sűrűsödése elsősorban a bel-budai és a belső pesti kerületekben erős.

- A zöldgazdaság a fővárosban elsősorban társadalmi-környezeti haszna miatt jelentős, az elemzés alapján Budapesten az iparág mintegy 400 céggel van jelen, melyek több mint hatezer főt foglalkoztatnak. A fővárosi tulajdonú cégek (FKF, Főkert, Főtáv, Fővárosi Vízművek, Fővárosi Csatornázási Művek) kiemelt szerepet játszanak a szektorban, így innovációik, fejlesztéseik modellértékűek lehetnek az iparágban. Területi elhelyezkedésük elsősorban a külső kerületekre jellemző, legnagyobb sűrűsödést a dél-pesti kerületek mutatják. Igen jelentős számban vannak jelen barnamezős területek hasznosításában.

### 3.2.3. Kreativitás és innováció

A harmadik hosszú távú célja – **„Budapest váljon az ötletek városává, amely élhetőségével és lendületével vonzza a kreatív és innovatív gondolkodókat”**.

Amint a lenti táblázat a célhoz kapcsolódó indikátorokról mutatja a vállalkozói szféra kutatás-fejlesztésre fordított aránya 0,2 százalékponttal magasabb volt a Közép-Magyarország régióban 2016-ban 2012-höz képest, de 2015 és 2016 között az érték némileg csökkent. A KSH adatai szerint Budapesten 2017-ben 1331 kutató-fejlesztő helyet tartottak fenn, amelyekben 25213 kutató dolgozott, ez azt jelenti, hogy 2014-hez képest kevesebb kutatóhelyen, de majd 10%-al többen foglalkoztak kutatás-fejlesztéssel a fővárosban.

A bejelentett szabadalmak száma ingadozó, a 2012-es bázisértékhez (207 darab) képest 2014 és 2016 között jelentős csökkenést (98-114 darab) tapasztaltunk, majd 2017-ben ismét 198 darab szabadalomnak volt magyar bejelentője a European Patent Office statisztikái szerint. A 2017-ben bejelentett védjegyek és iparjogvédelmi bejelentések jelentős emelkedést mutattak az előző évekhez képest.

A Mercer életminőséget mérő indexében némi javulás történt, Budapest 2017-ben a felmérésben szereplő 231 város körében a 76. pozíciót foglalta el, amely 2 helyezéssel jobb a 2016-os eredményénél. A térség városai közül a legjobb helyen Bécs végzett (1. hely), Prága a 69. pozíciót foglalja el, Varsónál (82.) és Bukarestnél (107.) viszont jobban szerepelt Budapest ezen a ranglistán.

Az Economist Intelligence Unit életminőség rangsorában Budapest a lista előkelő helyén végzett, a 34. legélhetőbb város lett, megelőzve Prágát (60.), Varsót (65.) és Bukarestet (82.) is. Budapest az európai rendszerváltó országok fővárosai közül a legjobb eredményt érte el. Bécs ezen rangsornak is az első helyén szerepelt.

A külföldi tanulók száma a magyar egyetemeken növekvő trendet mutat, az elmúlt három szemeszter adatai alapján 26%-os emelkedést tapasztaltunk. Fontos azonban megjegyezni, hogy Budapestnek nemcsak a környező országok nagyvárosai jelentenek konkurenciát a külföldi hallgatók idevonzásában, hanem a vidéki városok egyetemei is.



3. táblázat: A Stratégia harmadik céljának (Budapest, az ötletek városa, amely élhetőségével és lendületével vonzza a kreatív és innovatív gondolkodókat) indikátorai

| Cél                                                                                                             | Indikátor                                                                                                                         | Típus | Mérték-egység | Bázisérték | Bázisérték vonatkozósi időpontja | Legutolsó ismert érték | Legutolsó ismert érték vonatkozósi időpontja |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|------------|----------------------------------|------------------------|----------------------------------------------|--|
| <b>II. Budapest, az ötletek városa: élhetőségével és lendületével vonzza a kreatív, innovatív gondolkodókat</b> | A KMR-régió vállalkozásainak K+F ráfordítása a GDP-hez képest (BERD/GDP) <sup>9</sup>                                             | hatás | %             | 1,1        | 2012                             | 1,35                   | 2016                                         |  |
|                                                                                                                 | <b>Szabadalmi indikátorok</b>                                                                                                     |       |               |            |                                  |                        |                                              |  |
|                                                                                                                 | Szabadalmak száma (European patent applications per country of residence of the first named applicant) <sup>10</sup>              | hatás | darab         | 207        | 2012                             | 196                    | 2017                                         |  |
|                                                                                                                 | Bejelentett védjegyek száma <sup>11</sup>                                                                                         | hatás | darab         | 55 813     | 2014                             | 66 770                 | 2017                                         |  |
|                                                                                                                 | Bejelentett iparjogvédelem (industrial design) <sup>12</sup>                                                                      | hatás | darab         | 6 889      | 2014                             | 7 341                  | 2017                                         |  |
|                                                                                                                 | Munkatermelékenység Budapesten <sup>13</sup>                                                                                      | hatás | €/óra         | 20         | 2012                             | 41                     | 2016                                         |  |
|                                                                                                                 | <b>Budapest helyezése a városok élhetőségével kapcsolatos rangsorokban</b>                                                        |       |               |            |                                  |                        |                                              |  |
|                                                                                                                 | Mercer Quality of Living Rankings                                                                                                 | hatás | helyezés      | 75/230     | 2015.                            | 76/231                 | 2018                                         |  |
|                                                                                                                 | Economist Intelligence Unit Best Cities ranking                                                                                   | hatás | helyezés      | 24/70      | 2012.                            | 34/140                 | 2018                                         |  |
|                                                                                                                 | Budapesti egyetemeken tanuló külföldi diákok száma (szemeszterenként a külföldi hallgatók száma, nappali képzésben) <sup>14</sup> | hatás | darab         | 11 979     | 2014/2015                        | 15 108                 | 2017/2018                                    |  |

#### 3.2.4. Megújuló, rugalmas és befogadó munkapiac

A negyedik hosszú távú cél szerint **„Budapest olyan hely, ahol jó dolgozni, mert munkapiaca megújuló, rugalmas és befogadó”**. Amint a vízió indikátorainál láttuk, a munkapiaci mutatók sűrűn és viszonylag hamar rendelkezésre állnak, így e cél éves nyomon követése a Stratégiában meghatározott indikátorok alapján kivitelezhető.

<sup>9</sup> Forrás: KSH

<sup>10</sup> Forrás: Eurostat sdg\_09\_40

<sup>11</sup> Forrás: [https://www.wipo.int/ipstats/en/statistics/country\\_profile/profile.jsp?code=HU](https://www.wipo.int/ipstats/en/statistics/country_profile/profile.jsp?code=HU)

<sup>12</sup> Forrás: [https://www.wipo.int/ipstats/en/statistics/country\\_profile/profile.jsp?code=HU](https://www.wipo.int/ipstats/en/statistics/country_profile/profile.jsp?code=HU)

<sup>13</sup> Forrás: KSH adatai alapján saját számítás

<sup>14</sup> Forrás: Oktatási Hivatal

A korábbiakban ismertetett foglalkoztatási adatokban bemutatott trendeknek megfelelően a foglalkoztatási szint a veszélyeztetett csoportok körében is növekedett. A vizsgált érték a bázisévhez, 2014-hez képest a nők esetén 4,6 százalékponttal, az 55 év felettek esetén körülbelül 9,6 százalékponttal, a 15–24 évesek körében pedig mintegy 6,8 százalékponttal növekedett. A részidős foglalkoztatottak aránya 2016-hoz képest, 4,7 százalékról 4,3 százalékra, míg a határozott idejű szerződéssel dolgozók aránya, 8,2 százalékról 7,9 százalékra csökkent.

4. táblázat: A Stratégia negyedik hosszú távú céljának (Budapest, ahol jó dolgozni, avagy megújuló, rugalmas, befogadó munkapiac) indikátorai

| Cél                                                                      | Indikátor                                                                          | Típus | Mérték-egység | Bázisérték | Bázisérték vonatkozási időpontja | Legutolsó ismert érték | Legutolsó ismert érték vonatkozási időpontja |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|------------|----------------------------------|------------------------|----------------------------------------------|
| Budapest, ahol jó dolgozni, avagy megújuló, rugalmas, befogadó munkapiac | <b>Veszélyeztetett csoportok foglalkoztatási rátái (KMR-régió)<sup>15</sup></b>    |       |               |            |                                  |                        |                                              |
|                                                                          | Alacsonyan képzettek (középfokú, érettségi nélkül, 15–64 év)                       | hatás | %             | 30,4       | 2014.                            | 32,0                   | 2017                                         |
|                                                                          | Nők (15–64 év)                                                                     | hatás | %             | 60,2       | 2014.                            | 64,8                   | 2017                                         |
|                                                                          | 55 év felettek                                                                     | hatás | %             | 45,7       | 2014.                            | 55,3                   | 2017                                         |
|                                                                          | 15–24 évesek                                                                       | hatás | %             | 21,7       | 2014.                            | 28,5                   | 2017                                         |
|                                                                          | <b>Atipikus foglalkoztatási formában dolgozók aránya</b>                           |       |               |            |                                  |                        |                                              |
|                                                                          | Részidős foglalkoztatás (KMR) <sup>16</sup>                                        | hatás | %             | 6,4        | 2014.                            | 4,3                    | 2017                                         |
|                                                                          | Határozott idejű szerződés (országos) <sup>17</sup>                                | hatás | %             | 10,4       | 2014.                            | 7,9                    | 2017                                         |
|                                                                          | Önfoglalkoztatók aránya <sup>18</sup>                                              | hatás | %             | 11,4       | 2014.                            | 12,3                   | 2018. I. félév                               |
|                                                                          | Kényszerűségből atipikus foglalkoztatásban dolgozók aránya <sup>19</sup>           | hatás | %             | 35,0       | 2014.                            | 21,35                  | 2017                                         |
|                                                                          | <b>Éven túli munkanélküliek<sup>20</sup></b>                                       |       |               |            |                                  |                        |                                              |
|                                                                          | Aránya (KMR)                                                                       | hatás | %             | 4,9        | 2013.                            | 0,8                    | 2017                                         |
|                                                                          | Aránya (Budapest)                                                                  | hatás | %             | 0,7        | 2014.                            | 0,5                    | 2017                                         |
|                                                                          | Aránya (Pest megye)                                                                | hatás | %             |            |                                  | 1,0                    | 2017                                         |
|                                                                          | Relatív szórás a kerületek között az éven túli munkanélküliek arányában (Budapest) | hatás | %             | 40,2       | 2014.                            | 6,0                    | 2017                                         |
|                                                                          | Relatív szórás a járások között az éven túli munkanélküliek arányában (Pest megye) | hatás | %             |            |                                  | 43,1                   | 2017                                         |

<sup>15</sup> Forrás: KSH és Eurostat

<sup>16</sup> Forrás: Eurostat

<sup>17</sup> Forrás: MEF

<sup>18</sup> Forrás: MEF alapján saját számítás

<sup>19</sup> Forrás: MEF alapján saját számítás

<sup>20</sup> Forrás: Pest Megyei Kormányhivatal, Budapest Főváros Kormányhivatala

A munkaerő mobilitását erősen befolyásoló tényező a lakhatás kérdése. Magyarországon és Budapesten az elmúlt időszakban az ingatlanpiac robbanásszerű növekedésnek indult, amelynek elsődleges oka a befektetési céllal történő lakásvásárlók számának növekedése. Ez a folyamat magával hozta az albérletárak növekedését is, amely hátráltató tényező a munkaerő mobilitása szempontjából. A 2018. január 1-től kibővített mobilitási célú lakhatási támogatás (adómentes albérleti térítés) segítségével nagyobb juttatást kaphatnak a munkáltatójuktól.

### 3.3. Stratégiai környezet változása

A stratégiai környezetben bekövetkezett változások közül azok kerülnek kiemelésre és részletes elemzésre, amelyek Budapest egészére hatással vannak, és amelyeket a Stratégia partneri körének résztvevői a munkacsoportüléseken felvetettek.

#### 3.3.1. Változás a fejlesztéspolitikai intézményrendszerben

A 2018-as parlamenti választásokat követően felálló új kormányzati struktúrában jelentős változások történtek a korábbiakhoz képest. A korábbi Nemzetgazdasági Minisztériumhoz és Nemzeti Fejlesztési Minisztériumhoz tartozó tématerületek az újonnan megalakult Pénzügyminisztérium (PM) és az Innovációs és Technológiai Minisztérium (ITM) között lettek felosztva. A PM a pénz- és adóügyekért, államháztartásért, EU források felhasználásáért, illetve a foglalkoztatáspolitikáért felel, míg az ITM tématerületei az energia- és klímapolitika, a fenntarthatóság, az EU fejlesztések, a gazdasági stratégia és szabályozás, a közlekedés, az infokommunikációs és a tudás- és innovációmenedzsment. Az új minisztériumi struktúra így nagy hangsúlyt helyez a pénzügyi stabilitásra és az innovációra.

Az év folyamán több fontos tervezési munka is elindult az ITM gondozásában, melyek a következő EU finanszírozási időszakra meg fogják határozni a hazai gazdaságfejlesztés és innováció stratégiai irányait, prioritásait. A Nemzeti Gazdaságfejlesztési Stratégia és a Nemzeti Innovációs Stratégia készítése és egyeztetése során fontos, hogy a főváros szempontjai is hangsúlyosan megjelenjenek és koherencia alakuljon ki a 2018-ban felülvizsgált Budapesti Gazdaságélénkítési és Stratégiával.

2018 nyarán indult meg az ITM és a Magyar Tudományos Akadémia közötti szakmai, politikai vita és egyeztetési folyamat az Akadémia jövőbeni szervezeti és működési kereteiről. A megállapodás alapján megtörténik az alap- és alkalmazott kutatást végző intézmények átvilágítása és értékelése, majd az új rendszer kialakítása. A folyamat kimenete nagyban befolyásolja a hazai – és kiemelten a fővárosi – kutatás-fejlesztési hálózatok jövőbeni kapacitásait, feladatkörét és hosszú távon a gazdaság versenyképességét is.



### 3.3.2. Uniós pályázati források

A Stratégia szempontjából leginkább releváns, Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program keretében a Széchenyi2020 tájékoztatása szerint<sup>21</sup> 2018. december 31-ig 1072 projektet támogattak, amiből 848 esetben már a kifizetés is megtörtént.

A VEKOP 2017-es éves jelentése alapján, a VEKOP keretében 2017. december 31-ig valamennyi prioritást érintően összesen 103 db felhívás jelent meg, mellyel a VEKOP teljes 7 évre allokált forráskerete meghirdetésre került. Ebből 2017-ben két prioritást (3. és 9.) kivéve, valamennyi prioritást érintően összesen 34 db felhívás jelent meg, melyből 23 db az RFP IH kezelésében lévő ágazati tükör felhívás és 2 db területi felhívás, és 9 db országos kihatású felhívás, melynek KMR-t érintő fejlesztései kerülnek a VEKOP keretében finanszírozásra.

- A Vállalkozások versenyképességének javítása című 1. prioritás 6 db felhívására 489 db támogatási kérelem érkezett be, 16,51 Mrd Ft igényelt támogatással és 26,99 Mrd Ft igényelt összköltséggel. Támogatásban 316 db projekt részesült.
- A Kutatás, fejlesztés és technológiai innováció elnevezésű 2. prioritás 5 db felhívására 923 db támogatási kérelem érkezett be, 97,22 Mrd Ft igényelt támogatással és 115,8 Mrd Ft igényelt összköltséggel. Támogatásban 119 db projekt részesült.
- Az Infokommunikációs fejlesztések című 3. prioritás céljainak megvalósulásához 4 db GINOP országos kihatású felhívás járul hozzá, amelyek 2015-ben és 2016-ban meghirdetésre kerültek.
- A Turisztikai és természetvédelmi fejlesztések elnevezésű 4. prioritás 4 db felhívására 2017-ig 22 db kiemelt támogatási kérelem érkezett be 15,73 Mrd Ft összköltséggel és igényelt támogatással. Összesen 18 db projekt döntés-előkészítése zárult támogató döntéssel 12,98 Mrd Ft elfogadott összköltséggel és megítélt támogatással.
- Az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása című 5. prioritás (pénzügyi eszköz nélkül) 3 db felhívására 83 db kérelem érkezett be, 28,65 Mrd Ft igényelt támogatási összeggel és 28,65 Mrd Ft igényelt összköltséggel. Összesen 28 db projekt döntés-előkészítése zárult támogató döntéssel 11,998 Mrd Ft összköltséggel és megítélt támogatással.
- A Települési környezet- és közszolgáltatás-fejlesztés elnevezésű 6. prioritás 7 db felhívására 286 db kérelem érkezett be, 69,76 Mrd Ft igényelt támogatási összeggel és 73,26 Mrd Ft igényelt összköltséggel. Jelenleg döntés-előkészítés van folyamatban négy felhívás, összesen 177 db kérelme esetében, amelyek igényelt támogatási összege összesen 41,63 Mrd Ft.
- A Társadalmi hozzáférést bővítő és humánerőforrás fejlesztést támogató programok című 7. prioritás 15 db felhívására 169 db kérelem érkezett be, 15,89 Mrd Ft igényelt támogatási összeggel és 15,89 Mrd Ft igényelt összköltséggel. Jelenleg a döntés-előkészítés zajlik 9 db felhívás esetében. Összesen 131 db kérelem elbírálása van folyamatban 9,07 Mrd Ft igényelt támogatási összeg vonatkozásában.
- A Foglalkoztathatóságot szolgáló programok elnevezésű 8. prioritás 7 db felhívására 170 db támogatási kérelem érkezett be 22,18 Mrd Ft igényelt támogatási összeggel,

<sup>21</sup>[https://emir.palyazat.gov.hu/nd/kozvel/?link=eupr\\_eljarasrendi&sc=1&ml=1&sr=1439&offset=8&id\\_op=9600&id\\_tamogatascel=-1&id\\_paly\\_tip=-1](https://emir.palyazat.gov.hu/nd/kozvel/?link=eupr_eljarasrendi&sc=1&ml=1&sr=1439&offset=8&id_op=9600&id_tamogatascel=-1&id_paly_tip=-1)

amelyből 83 db projekt döntés-előkészítése zárult támogató döntéssel 22,26 Mrd Ft elfogadott összköltséggel és 22,23 Mrd Ft megítélt támogatással.

- A Közigazgatási és közszolgáltatási fejlesztések című 9. prioritás céljainak megvalósulásához KÖFOP országos kihatású felhívások járulnak hozzá, melyek 2015-ben és 2016-ban meghirdetésre kerültek.

Az alábbi táblázatok három operatív program, a VEKOP, az IKOP, illetve a GINOP előrehaladását mutatják be a 2018. decemberi állapot szerint, a Széchenyi2020 adatai alapján.

*A VEKOP előrehaladása*

| VEKOP-prioritás                                                                                                                 | Megítélt támogatás (milliárd forint) | Hatályos szerződések összege (milliárd forint) | Kifizetett összeg (milliárd forint) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Vállalkozások versenyképességének javításáról szóló 1. prioritás                                                                | 13,3                                 | 13,3                                           | 11,1                                |
| Kutatás, fejlesztés és technológiai innovációról szóló 2. prioritás                                                             | 47,0                                 | 45,2                                           | 31,3                                |
| Turisztikai és természetvédelmi fejlesztésekről szóló 4. prioritás                                                              | 12,9                                 | 12,9                                           | 4,7                                 |
| Az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatásáról szóló 5. prioritás | 32,6                                 | 32,4                                           | 14,8                                |
| Települési környezet- és közszolgáltatás-fejlesztésről szóló 6. prioritás                                                       | 26,9                                 | 26,9                                           | 17,2                                |
| A társadalmi hozzáférést bővítő és humánerőforrás-fejlesztést támogató programokról szóló 7. prioritás                          | 10,6                                 | 8,9                                            | 7,1                                 |
| A foglalkoztathatóságot szolgáló programokról szóló 8. prioritás                                                                | 30,1                                 | 29,1                                           | 16,9                                |
| <b>Összesen</b>                                                                                                                 | <b>173,6</b>                         | <b>169,0</b>                                   | <b>103,3</b>                        |

*A GINOP előrehaladása*

| GINOP-prioritás                                                            | Megítélt támogatás (milliárd forint) | Hatályos szerződések összege (milliárd forint) | Kifizetett összeg (milliárd forint) |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Kis- és középvállalatok versenyképességének javításáról szóló 1. prioritás | 426,8                                | 382,1                                          | 242,9                               |
| Kutatásról, technológiai fejlesztésről és innovációról szóló 2. prioritás  | 472,5                                | 414,9                                          | 327,9                               |
| Infokommunikációs fejlesztésekről szóló 3. prioritás                       | 121,8                                | 102,3                                          | 62,1                                |
| Energiáról szóló 4. prioritás                                              | 6,3                                  | 3,5                                            | 0,3                                 |
| Foglalkoztatásról szóló 5. prioritás                                       | 531,3                                | 522,4                                          | 203,2                               |
| Versenyképes munkaerőről szóló 6. prioritás                                | 126,6                                | 115,5                                          | 86,6                                |
| Turizmusról szóló 7. prioritás                                             | 125,8                                | 109,5                                          | 69,2                                |
| Pénzügyi eszközökről szóló 8. prioritás                                    | 714,8                                | 714,8                                          | 308,1                               |
| <b>Összesen</b>                                                            | <b>2525,9</b>                        | <b>2365,0</b>                                  | <b>1300,4</b>                       |



| IKOP-prioritás                                                                                                    | Megítélt támogatás (milliárd forint) | Hatályos szerződések összege (milliárd forint) | Kifizetett összeg (milliárd forint) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Nemzetközi (TEN-T) közúti elérhetőség javításáról szóló 1. prioritás</b>                                       | 583,2                                | 579,3                                          | 461,2                               |
| <b>Nemzetközi (TEN-T) vasúti és vízi úti elérhetőség javításáról szóló 2. prioritás</b>                           | 551,7                                | 547,8                                          | 291,4                               |
| <b>Fenntartható városi közlekedés fejlesztéséről, elővárosi vasúti elérhetőség javításáról szóló 3. prioritás</b> | 447,6                                | 442,2                                          | 193,5                               |
| <b>TEN-T úthálózat közúti elérhetőségének javításáról szóló 4. prioritás</b>                                      | 147,7                                | 143,5                                          | 190,7                               |
| <b>Összesen</b>                                                                                                   | 1730,3                               | 1712,8                                         | 1136,9                              |

### 3.3.3. A kohéziós politika 2020 utáni kilátásai

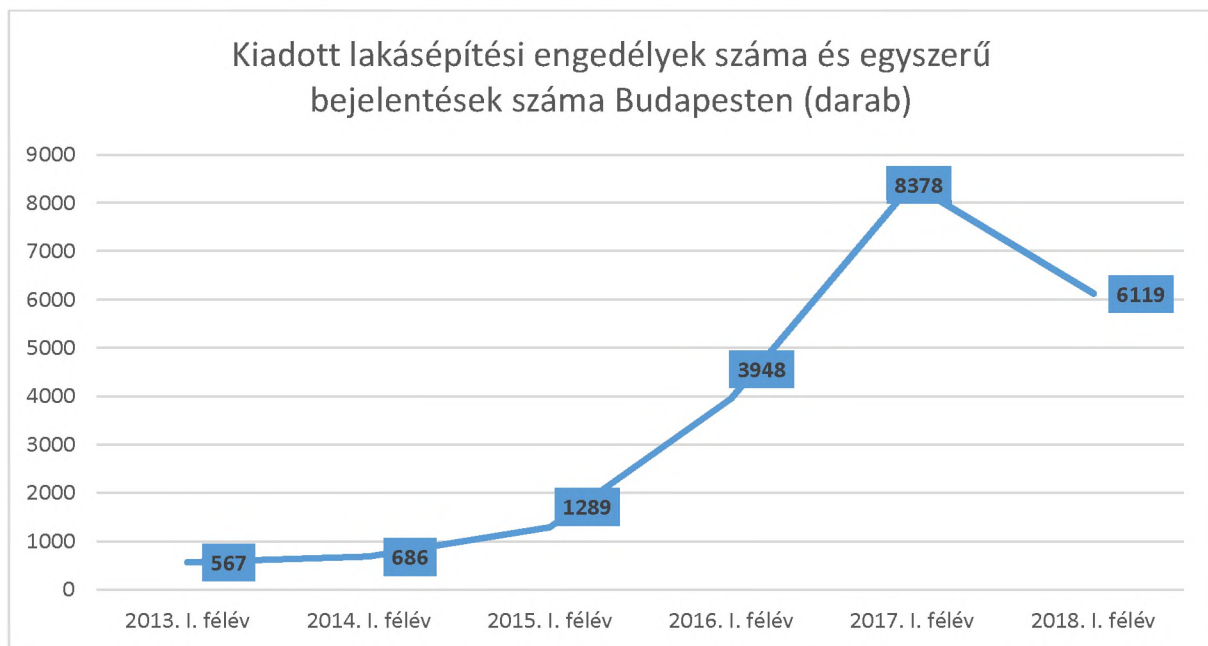
A Stratégia környezetét alapvetően befolyásoló tényező az európai uniós keretrendszer, illetve a kohéziós politika, amely a 2020 utáni időszakban a mostanihoz képest feltehetően eltérő módon fog működni. Az Európai Unió 2021-2027 tervezési időszakra készül a kohéziós politikája még formálódik, a tagállami elfogadás még messze van. A Bizottság által készített javaslat kommunikációja egyértelműen azt helyezi előtérbe, hogy a források felhasználásának folyamata lényegesen egyszerűbb lesz a tagországok, operatív programok és intézkedések szintjén is. A költségvetés teljes összege csökkenhet, azon belül egyes prioritásokra jutó források aránya növekedhet.

A 2021-2027 időszakban a tervezés szempontjából fontos tényező, hogy Budapest immár önálló NUTS2 régióként fog szerepelni. Budapestet egyértelműen hátrányosan érinti a kohéziós források belső arányainak megváltozása. Jelentősen csökken a Kohéziós Alap (22%-ról 13%-ra) aránya, és miközben emelkedik a legkevésbé fejlett régiókra fordítható források aránya (53%-ról 62%-ra), addig a legfejlettebb régiókra a korábbi 15%-hoz képest az összes alap mindösszesen 11%-a jut majd. A régiós források jelentős mértékű csökkenését a közvetlen források, a Horizont Europe, a Digitális Európa Program és további eszközök hivatottak kompenzálni. Az Európai Regionális Fejlesztési Alap (ERDF) tematikus koncentráció alapján a fejlett régióknak, így Budapestnek, az innováció és smart gazdaság fejlesztésére 60%-ot, az alacsony karbon gazdaságra vonatkozó célkitűzéssel együtt 85%-ot kell majd fordítani. A támogatási intenzitás fejlett régiókban 40% lehet.



### 3.3.4. Ingatlanpiaci helyzet

Budapesten, 2018 első félévében már 1483 új lakás épült, 51 százalékkal több, mint egy évvel korábban. A kiadott építési engedélyek és egyszerű bejelentések száma 6119 darab volt, ami 27 százalékos csökkenést jelent az előző év azonos időszakához képest, és a lakásépítési kedv lehűlését mutatja. Ennek oka nagyrészt a 2019 év végén kivezetésre kerülő kedvezményes újlakás áfa, ami elbizonytalanította a fejlesztőket.



12. ábra: Kiadott lakásépítési engedélyek száma Budapesten

A lakáspiac mozgatórugója egyrészt a befektetési célú ingatlan vásárlás, mely a folyamatosan növekvő áraknak és a viszonylag magas lakásbérleti díjaknak köszönhető. A másik mozgatórugó a társadalmi viszonyok változásából (családbővülés, házasság, válás stb.) adódó lakásigény, melyet a Családi Otthonteremtési Kedvezmény (CSOK) 2015. évi bevezetése tovább erősített.

Budapesten a kereslet nagy része az épülő új lakások felé fordult. A 2018 I–II. negyedévében eladott új lakások ára 7,6%-kal volt magasabb a 2017. évinél, ami 26%-os drágulást jelent a 2015. évi bázishoz képest. Itt is megfigyelhető, hogy az áremelkedés mértéke máris meghaladja az előző év egészére vonatkozó értéket, tehát az áremelkedés üteme is növekedett 2017 óta.

## 4. A Stratégia végrehajtása

A Stratégia végrehajtási környezetében bekövetkezett változások ismertetése után, az alábbi részben az annak végrehajtását segítő projekteket, illetve fejlesztési programokat ismertetjük. A fejezetben szereplő adatok túlnyomó többsége a partneri kör adatszolgáltatásán alapul, és a 2017. július 1. és 2018. június 30. közötti állapotot ismerteti.

### 4.1. A Stratégiához kapcsolódó projektek és programok összefoglalása

#### 4.1.1. A Stratégiához kapcsolódó projektek összefoglalása

A partnerek 76 projekt és 31 fejlesztési program elindítását vagy folytatását jelezték erre az évre. A projektek közül 67-nek fővárosi vagy kerületi önkormányzat, illetve önkormányzati tulajdonban lévő szervezet a projektgazdája. Kilenc projekt intézkedései minisztériumi, illetve egyéb intézményi és gazdasági szereplők vezetésével valósultak meg. A 31 fejlesztési program közül 29-et minisztérium, vagy annak valamely háttérszerve indított, két programot pedig a Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány valósított meg.

Az intézkedések közül a legtöbb (24) a Stratégia „Aktív KKV politika kialakítása” elnevezésű középtávú fejlesztési céljához kapcsolódik, ezt követik a „Közszolgáltatások minőségének és hatékonyságának fejlesztését” célzó intézkedések (18), míg a „Hatékony funkciómegosztáson alapuló összehangolt budapesti gazdaságfejlesztési intézményhálózat kialakítása” elnevezésű, fejlesztési célhoz 17 intézkedés érkezett.<sup>22</sup>

A Stratégia első céljához, amely a **Vállalkozói működést nehezítő szabályozói terhek csökkentésére** fókuszál, 4 projekt kapcsolódik. A Csepeli Önkormányzat által tervezett „Invest in Csepel”, valamint a BVK „Vállalkozói Információs Központ” elnevezésű platformja is a vállalkozások számára könnyen és egyszerűen elérhető és kezelhető online felület létrehozását tűzte ki célul.

A **Hatékony funkciómegosztáson alapuló összehangolt budapesti gazdaságfejlesztési intézményhálózat kiépítése** célhoz 16 projekt kapcsolódik. Ezek közül kiemelhetjük a BVK által kezelt, V4 országok startup-jait megcélzó projektjét, továbbá a szintén a BVK által koordinált EYES projektet, amely a Szlovákia-Magyarország Együttműködési Program keretében valósult meg. Hasonló jellegű projekteket kívánnak megvalósítani, a III., a XVII., illetve a XXII. kerületben, ahol a helyben működő vállalkozásokkal történő szorosabb szakmai együttműködést, a helyi foglalkoztatás fellendítését, ezen keresztül pedig a munkaerő-elszívó hatás csökkentését hivatottak szolgálni.

Az **Aktív KKV politika kialakítása** célhoz kapcsolódóan 24 projekt érkezett. Ezek között helyet kaptak a budapesti közszolgáltató cégek innovatív fejlesztései, valamint olyan kerületi projektek, amelyek kereskedelmi központok felújításához, ezáltal új gazdaságfejlesztési területek létrehozásához kapcsolódnak. Folytatódott továbbá a BKIK Rögtön jövők!

---

<sup>22</sup> Egy projekt több középtávú fejlesztési cél megvalósítását is szolgálhatja, a 80 db projekt összesen 100 db kapcsolódást jelent a középtávú fejlesztési célok vonatkozásában.

programja is „Kibéelem” néven, amelynek célja a budapesti üres üzlethelyiségek feltérképezése pontos paraméterekkel.

A **Közszolgáltatások minőségének és hatékonyságának fejlesztése** célhoz 18 projekt kapcsolódik. Az egészségügyi rekreációs szolgáltatások területén a XIII. és a XVI. kerületi önkormányzat, illetve szűkebben a rekreációt segítő területen a II. kerület és a BGYH tervezett fejlesztéseket. A célhoz kapcsolódóan több közlekedésfejlesztési projekt is indult a fővárosban állami és fővárosi intézmények projektgazdai irányításával.

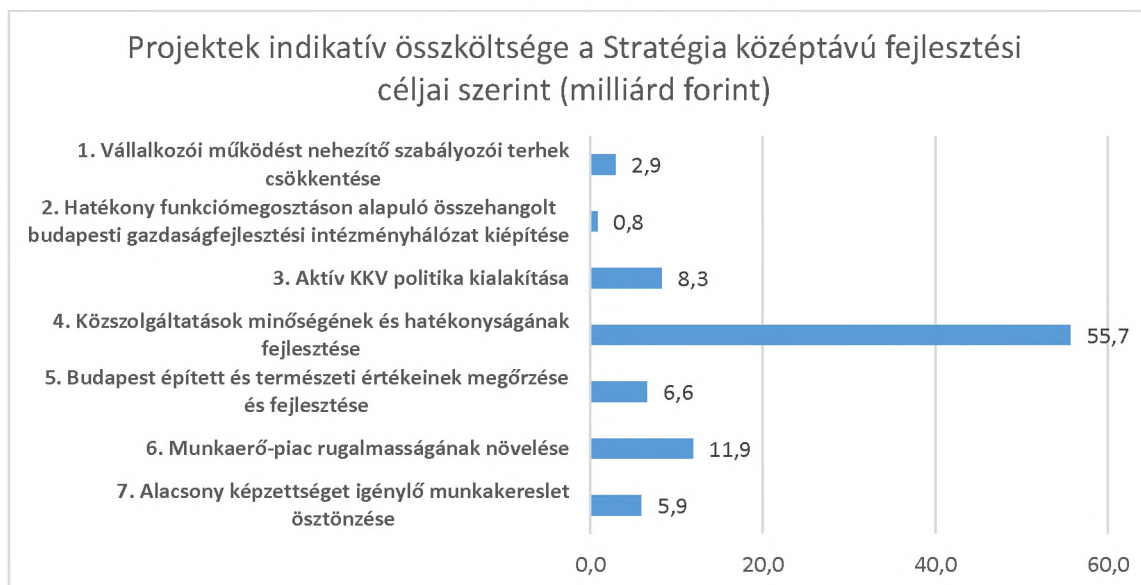
**Budapest épített és természeti értékeinek megőrzése és fejlesztése** elnevezésű célhoz többségében barnamezős beruházások kapcsolódnak. A korábbi bányaterületek gazdasági célú hasznosítását, rendezését szolgáló hasonló célú komplex projekteket tervezett a X. kerületi és a XVI. kerületi önkormányzat is. A környezeti erőforrásokkal való hatékony gazdálkodást szolgálja a Főtáv Élő sziget nevű projektje, valamint a IV. kerületi önkormányzat által tervezett szennyvízhő hasznosítási program, továbbá környezetbarát barnamezős beruházást tervez a XVIII. kerület is.

A munkaerőhiány erősödésével kiemelten fontossá vált a **Munkaerő-piac rugalmasságának növeléséhez** kapcsolódó célkitűzés. Ezt a célt támogatta a legtöbb projekt. A munkavállalói mobilitást segítő a XIII., illetve a IX. kerületi önkormányzat bérlakás, illetve munkásszállító építésével kapcsolatban nyújtott be projektet, míg a 15 projektből 3 (VIII. kerület Orczy-negyed, XXI. kerület Csillagtelep) egy-egy komplex szociális városrehabilitációs programba ágyazottan indított a munkapiacra való részvételt segítő projekteket.

Az **Alacsony képzettséget igénylő munkakereslet ösztönzése** célhoz kapcsolódóan 8 projekt érkezett. Elsősorban ehhez a célhoz kapcsolódik a korábban már említett három szociális városrehabilitációs program. A VIII. kerület azonban az Orczy-negyedi akcióterületén kívül további két projekttel is javította az alacsony iskolázottságúak foglalkoztatási helyzetét. A XI. kerület „Vissza a munka világába” néven indított projektet, amelynek keretében négy modulós tanfolyamot indított 50 év feletti álláskeresők számára.

A beküldött projektek keretein belül a partnerek összesen 92,1 milliárd forint értékben valósítottak meg fejlesztéseket a fővárosban, amelynek legnagyobb hányadát a közszolgáltatások fejlesztéséhez kapcsolódó projektek adják. Ez a kiugró érték olyan hálózatbővítő közlekedésfejlesztési projekteknak tudható be, mint például az 1-es villamos meghosszabbítása, a Kelenföldi intermodális központ kialakítása, valamint olyan járműbeszerzések, amelyek a járműállomány megújításán túl egyéb célokat is szolgálnak (például energiahatékonyság). Habár a többi célhoz is milliárdos nagyságú fejlesztési összegek kapcsolódnak, azok idén eltörpülnek a 4. középtávú fejlesztési célhoz kapcsolt források mellett.





13. ábra: Projektek indikatív összköltsége a Stratégia középtávú fejlesztési céljai szerint (milliárd forint)

#### 4.1.2. A Stratégia céljait szolgáló fejlesztési programok összefoglalása

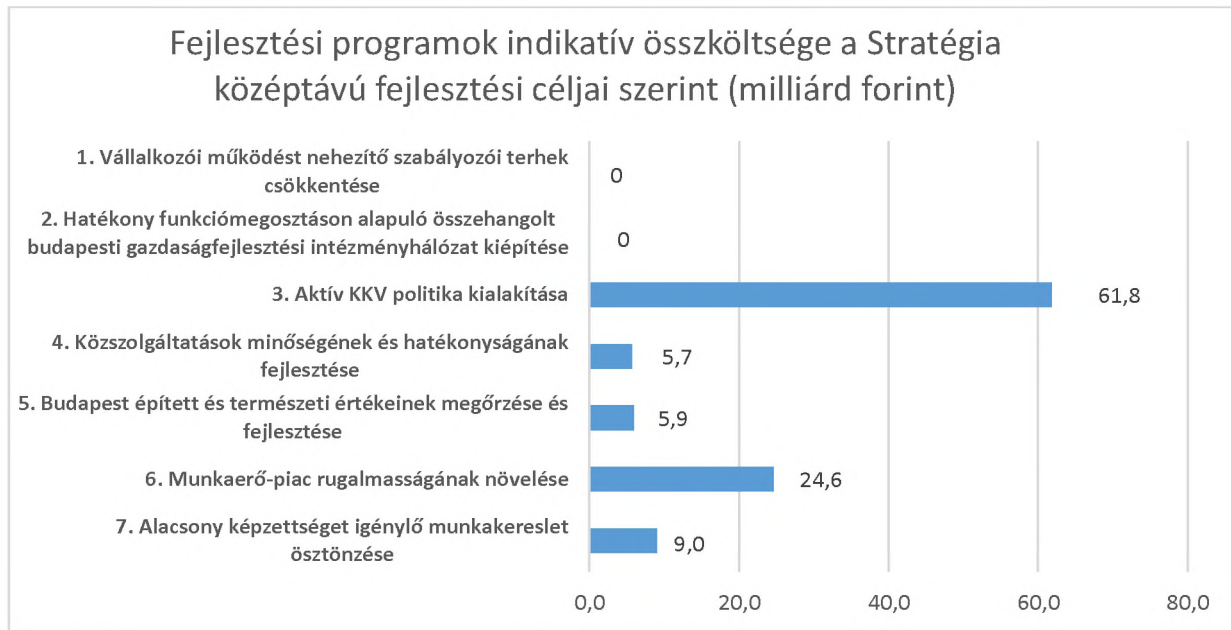
A projektek mellett további 31 fejlesztési program került megfogalmazásra. Ezek közül a munkaerő-piac rugalmasságát növelő programok vannak többségben (14 db), de ebben a kategóriában is nagy hangsúlyt kaptak az aktív KKV politika kialakítását (13 db)-, illetve a közszolgáltatások fejlesztését támogató intézkedések (6 db).<sup>23</sup> A „Vállalkozói működést nehezítő szabályozó terhek csökkentése”, illetve a „Hatékony funkciómegosztáson alapuló összehangolt budapesti gazdaságfejlesztési intézményhálózat kiépítése” elnevezésű középtávú célkitűzésekhez nem kapcsolódik Budapest-specifikus fejlesztési program.



14. ábra: Programok száma, középtávú célonként

<sup>23</sup> Egy program több középtávú fejlesztési cél megvalósítását is szolgálhatja, a 31 projekt összesen 36 db kapcsolódást jelent a középtávú fejlesztési célok vonatkozásában.

Az intézkedések szerinti megoszláshoz képest az összegek tekintetében némileg módosult a sorrend, a legnagyobb összeg (61,8 milliárd Ft) a „3. Aktív KKV politika kialakítását” célzó programokhoz kapcsolódik. Itt olyan, 10 milliárdos nagyságú fejlesztési programok szerepelnek, mint a „Vállalatok K+F+I tevékenységének támogatása”, az „Aktív turisztikai hálózatok infrastruktúrájának fejlesztése”, vagy a KKV-k munkahelyteremtő beruházásait támogató pályázati felhívás. A fejlesztési programok keretében a második legnagyobb összeget a munkaerő-piac rugalmasságának növelésére fordítják, a 4., 5., illetve 7. célhoz köthető programok összegei nem érik el a 10 milliárd forintot.



15. ábra: Programok indikatív összköltsége a Stratégia középtávú fejlesztési céljai szerint (milliárd forint)

## 4.2. A Stratégia megvalósítása középtávú célonként

### 4.2.1. Vállalkozói működést nehezítő szabályozói terhek csökkentése

A Stratégia 1. számú középtávú célja a vállalkozói működést nehezítő szabályozói terhek csökkentésére koncentrál, a vállalkozás működését nehezítő szabályozások és adminisztratív költségek csökkentése révén.

A célhoz kapcsolódó indikátorokat vizsgálva az látható, hogy – a *Doing Business* felmérése alapján – a Stratégia előző éveihez képest nem sikerült előrelépni a vállalkozásindítás ügyintézési idejének mérséklését illetően, sikerült viszont jelentősen csökkenteni annak költségeit (2014-hez képest 3,4 százalékkal, az előző évhez képest pedig 1,8 százalékkal).

A deregulációs eljárásan átesett jogszabályok esetében az adatszolgáltatók változása miatt nehéz tendenciákat megállapítani. Az eredmények közé sorolható, hogy a BKIK-n belül 2017 őszén megalakult a Deregulációs Bizottság, melynek tevékenysége a BKIK honlapján keresztül folyamatosan nyomon követhető. A megalakulás óta összesen 22 jogszabály módosítási javaslat megfogalmazására került sor, ebből 2 db már konkrétan beépült az adott jogszabályokba, a többi ügy menedzselése folyamatban van.

5. táblázat: A Stratégia első középtávú céljának (Vállalkozói szabályozói terhek csökkentése) indikátorai

| Cél                                               | Indikátor                                                         | Típus    | Mérték-egység | Bázis-érték | Bázisérték éve | Legutolsó ismert érték | Legutolsó ismert érték éve                                                      | Megjegyzés    |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------|---------------|-------------|----------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1. Vállalkozói szabályozói terhek csökkentése     | <b>Vállalkozásindítás<sup>24</sup></b>                            |          |               |             |                |                        |                                                                                 |               |
|                                                   | -ügyintézési ideje                                                | eredmény | nap           | 7           | 2014           | 7                      | 2018                                                                            |               |
|                                                   | -lépéseinek száma                                                 | eredmény | db            | 6           | 2014           | 6                      | 2018                                                                            |               |
|                                                   | -egy fő/GDP-re eső költsége                                       | eredmény | %             | 8,3         | 2014           | 4,9                    | 2018                                                                            |               |
|                                                   |                                                                   |          |               |             |                |                        |                                                                                 |               |
|                                                   | Szabályozás minőségi index <sup>25</sup>                          | eredmény | pont          | 0,97        | 2012           | 0,65                   | 2017                                                                            |               |
|                                                   | Közigazgatási szolgáltatások online elérhetősége vállalkozásoknak | eredmény | db            | 5           | 2016           | összes szolgáltatás    | 2018                                                                            | <sup>26</sup> |
| Deregulációs eljárásan átesett jogszabályok száma | output                                                            | db       | 88            | 2016.09.30  | 25             | 2018.09.30             | 2018: III., V., XIII., XVIII., XXI. és XXIII. kerület adatszolgáltatása alapján |               |

<sup>24</sup> Forrás: <http://www.doingbusiness.org/data/exploreeconomies/hungary>

<sup>25</sup> Forrás: <http://info.worldbank.org/governance/wgi/>

<sup>26</sup> 2018. január 1-jétől az E-ügyintézési tv. rendelkezése alapján elektronikus ügyintézésre kötelezett gazdálkodó szervezet, valamennyi ügyben, mellyel az Önkormányzathoz, illetőleg a Polgármesteri Hivatalhoz fordulnak, azt már kizárólagosan csak elektronikus úton tehetik meg.



Az online elérhető közigazgatási szolgáltatások terén jelentős változást hozott, hogy az elektronikus ügyintézés és a bizalmi szolgáltatások általános szabályairól szóló 2015. évi CCXXII. törvény (továbbiakban: E-ügyintézési tv.) 1.§ 17. b) pontja alapján a helyi önkormányzat és a polgármesteri hivatal elektronikus ügyintézését biztosító szerv 2018. január 1. napjától köteles az ügyek elektronikus intézését a gazdasági szervezetek részére szerint biztosítani. A gazdasági szervezetek valamennyi ügyben, mellyel az Önkormányzathoz, illetőleg a Polgármesteri Hivatalhoz fordulnak, már kizárólagosan csak elektronikus úton tehetik meg.

Az 1. célhoz kapcsolódóan beérkezett projektekből a Stratégia 1.1-es intézkedését (Vállalkozáshoz szükséges információk elérésének megkönnyítése) valósította meg, a BVK Vállalkozói Információs Központja, mely elsősorban a vállalkozásindításhoz szükséges információk megszerzésének könnyítését szolgálja.

A vállalkozói terhek csökkentése céljából megvalósult Pest Megyei Kormányhivatal KÖFOP-1.0.0-VEKOP-15-2016-00041 projektje az 1.2-es intézkedést (Szabályozási környezet egyszerűsítése) valósítja meg.

Az Invest in Csepel weboldal és a mögöttes tartalom kidolgozása folyamatban van, a Csepeli Városfejlesztési és Gazdaságfejlesztési Nonprofit Kft. projektje az 1.3. (Gazdaságélénkítést segítő adatbázis-fejlesztések) intézkedést támogatja.

Az 1.5 intézkedéshez nem indult projekt, illetve az egész célt támogató fejlesztési program sem indult a tárgyidőszakban.

6. táblázat: A Stratégia harmadik évében, az első középtávú célt szolgáló projektek és programok

| <b>1. Vállalkozói működést nehezítő szabályozói terhek csökkentése</b>                                            |                                                                 |                                    |                              |                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|
| <b>2017. július 1. és 2018. június 30. között futó projektek</b>                                                  |                                                                 |                                    |                              |                                       |
| <b>Projekt neve</b>                                                                                               | <b>Projektgazda</b>                                             | <b>Projekt időtartama</b>          | <b>Kapcsolódó intézkedés</b> | <b>Egyéb kapcsolódó középtávú cél</b> |
| XXI-01 – Invest in Csepel                                                                                         | Csepeli Városfejlesztési és Gazdaságfejlesztési Nonprofit Kft.t | 2017. november                     | 1.3                          | 2.5; 2.6-                             |
| FŐV - BVK-08 – BVK Vállalkozói Információs Központ                                                                | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány                  | 2015. júniusától folyamatos        | 1.1                          |                                       |
| PMKH – 01 - "KÖFOP-1.0.0-VEKOP-15-2016-00041 - "A szolgáltató kormányhivatali és közigazgatási modell bevezetése" | Pest Megyei Kormányhivatal                                      | 2016 január 1. – 2018 december 31. | 1.2                          | 1.4                                   |

## 4.2.2. Hatékony funkciómegosztáson alapuló összehangolt budapesti gazdaságfejlesztési intézményhálózat kiépítése

7. táblázat: A Stratégia 2. középtávú céljának (Hatékony funkciómegosztáson alapuló, összehangolt budapesti gazdaságfejlesztési intézményhálózat kiépítése) indikátorai

| Cél                                                                                                                 | Indikátor                                                                                 | Típus    | Mérték -<br>egység | Bázis-<br>érték | Bázisérték<br>vonatkozási<br>időpontja | Legutolsó<br>ismert<br>érték | Legutolsó<br>ismert<br>érték<br>vonatkozási<br>időpontja | Megjegyzés                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|-----------------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2. Hatékony funkciómegosztáson alapuló összehangolt budapesti gazdaságfejlesztési intézményhálózat kiépítése</b> | Kihaszíratlan önkormányzati ingatlanok területe (m <sup>2</sup> )                         | eredmény | m <sup>2</sup>     | 247.189         | 2016.09.30                             | 492 288                      | 2018.09.30                                               | 2018: III, V., XIII, XVIII, XXI. és XXIII. kerület adatszolgáltatása alapján |
|                                                                                                                     | Közös üzleti ingatlanrendszerben kijáánlott ingatlanok száma és összes alapterülete       | output   | db                 | 136             | 2016.09.30                             |                              |                                                          |                                                                              |
|                                                                                                                     | Akkreditált innovatív klaszterekben résztvevő budapesti vállalkozások száma <sup>27</sup> | eredmény | db                 | 207             | 2015.                                  | 191                          | 2018                                                     |                                                                              |
|                                                                                                                     | Budapestre bejelentett innovatív klaszterek száma <sup>28</sup>                           | eredmény | db                 | 38              | 2016                                   | 26                           | 2018                                                     |                                                                              |
|                                                                                                                     | Nemzetközi vásárokon való közös budapesti részvételek száma <sup>29</sup>                 | output   | db                 | 5               | 2016.10.31                             | 2                            | 2018.11.30                                               |                                                                              |
|                                                                                                                     | Nemzetközi városmarketing kampányok száma <sup>30</sup>                                   | output   | db                 | 73              | 2016.06.30.                            | 0                            | 2018.11.30                                               |                                                                              |

A 2. középtávú célhoz kapcsolódóan a Stratégia előirányozza, hogy 5 éven belül kialakuljon Budapesten a gazdaságfejlesztést és munkaerőpiaci szolgáltatásokat nyújtó szervezeteknek egy olyan hálózatos együttműködése, amely egyrészt hatékony munkamegosztást tesz lehetővé a különböző szereplők között, másrészt létrehoz vagy megerősít szolgáltatásokat, melyek közösen hatékonyabban megszervezhetőek.

Budapest Főváros Önkormányzata a 2017-ben és 2018-ban is szerepelt a legjelentősebb nemzetközi vásárokon (MIPIM és Expo Real). Nemzetközi városmarketing kampányt a

<sup>27</sup> Forrás: klaszterfejleszt.es.hu

<sup>28</sup> Forrás: klaszterfejleszt.es.hu

<sup>29</sup> Forrás: Budapesti Városarculati Nonprofit Kft.

<sup>30</sup> Forrás: Budapesti Városarculati Nonprofit Kft

Monitoring Jelentés által vizsgált időszakban nem szervezett a főváros, azonban 2018-ban a Magyar Turisztikai Ügynökség „Budapest Európa Fűszere” címmel indított nemzetközi marketing kampányt.

A BVK által szervezett eseményeken körülbelül 2000 fő vett részt 2017-ben, míg a személyes tanácsadás lehetőségével mintegy 170 esetben éltek, azonban a különböző rendezvényeket és fesztiválokat is ideszámítva ez a szám eléri az 1000 főt. A BVK honlapját több mint 5,6 millió alkalommal keresték fel. A közösségi médián keresztül nagyságrendileg 280 ezer embert tud elérni a szervezet, míg vállalkozóknak szóló elektronikus hírlevelüknek 3000 rendszeres olvasója van.

A BVK-nak jelenleg közel 30 hazai intézménnyel, szakmai szervezettel van élő, rendszeres kapcsolata, és több mint 60 külföldi szervezettel és számos külképviselet külgazdasági attaséjával működik együtt. A BVK vállalkozói információs portáljára rendszeresen kerülnek feltöltésre a vállalkozói hírek, fővárosi és kerületi vállalkozásfejlesztési, illetve üzleti innovációs jó gyakorlatok, ezek az információk elősegíthetik a 2. számú középtávú cél megvalósulását.

8. táblázat: A Stratégia harmadik évében, a 2. középtávú célt szolgáló projektek és programok

**2. Hatékony funkciómegosztáson alapuló, összehangolt budapesti gazdaságfejlesztési intézményhálózat kiépítése**

| <b>2017. július 1. és 2018. június 30. között futó projektek</b>                                                             |                                                |                                |                              |                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Projekt neve</b>                                                                                                          | <b>Projektgazda</b>                            | <b>Projekt időtartama</b>      | <b>Kapcsolódó intézkedés</b> | <b>Egyéb, kapcsolódó középtávú cél</b> |
| BKIK-01 – Online kamarai szolgáltatások - eKamara rendszer                                                                   | BKIK                                           | 2014-től folyamatos            | 2.2                          |                                        |
| FŐV - BFTK-01 – Budapestinfo Point fővárosi hálózatának bővítése névhasználati turisztikai tájékoztató rendszer kiépítésével | BFTK Nonprofit Kft.                            | 2017 szeptember-2018 december  | 2.4                          |                                        |
| FŐV - BFTK-02 – BFTK és Hungexpo stratégiai együttműködése: konferencia/event nemzetközi ösztönzési program 2018/2019        | BFTK Nonprofit Kft.                            | 2017 november – 2019 december  | 2.4                          |                                        |
| FŐV - BVK-01 – Budapesti Vállalkozásfejlesztési Fórum sorozat                                                                | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány | 2015 márciusától folyamatosan  | 2.1                          |                                        |
| FŐV - BVK-02 – Innovative Start-up's management course and e-learning platform                                               | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány | 2017 szeptember – 2019 április | 2.1                          | 2.3                                    |
| FŐV - BVK-03 – EYES: Emerging Young EntrepreneurS – Developing Entrepreneurial Spirit in Slovakia and Hungary                | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány | 2017 szeptember – 2019 április | 2.1                          | 2.3                                    |



|                                                                                                                     |                                                      |                                    |     |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------|-----|----------|
| FŐV - BVK-04 – BVK Smart Program                                                                                    | Budapesti<br>Vállalkozásfejlesztési<br>Közalapítvány | 2013 novembertől<br>folyamatosan   | 2.3 |          |
| FŐV - BVK-05 – BVK SMART WOMEN Női<br>Vállalkozói Program                                                           | Budapesti<br>Vállalkozásfejlesztési<br>Közalapítvány | 2015 márciustól<br>folyamatosan    | 2.3 |          |
| FŐV - BVK-06 – Startup Budapest Program                                                                             | Budapesti<br>Vállalkozásfejlesztési<br>Közalapítvány | 2015 júliustól<br>folyamatosan     | 2.1 |          |
| FŐV - BVK-07 – Regional cooperation for<br>competitiveness and connectivity involving<br>start-up ecosystem players | Budapesti<br>Vállalkozásfejlesztési<br>Közalapítvány | 2017 szeptember<br>– 2018 december | 2.1 |          |
| III-01– Óbudai Helyiszaki                                                                                           | III. kerületi<br>Önkormányzat                        | 2016 január –<br>2019 december     | 2.2 |          |
| XXII-01 – Stratégiai partnerségi program<br>helyi vállalkozásokkal                                                  | XXII. Kerületi<br>Önkormányzat                       | 2015 decembertől<br>folyamatosan   | 2.2 |          |
| XVII-02-Rákosmenti Vállalkozásfejlesztési<br>Iroda létrehozása                                                      | XVII. Kerületi<br>Önkormányzat                       | 2017 októbertől                    | 2.2 | 3.5      |
| FŐV - BFTK-05 – Welcome to Budapest<br>Nemzetközi beutaztatási workshop<br>megvalósítása Utazás kiállítás kapcsán   | BFTK Nonprofit Kft.                                  | 2018 március                       | 2.5 | 3.2      |
| IX-01 – Fenntartható és minőségi<br>foglalkoztatás támogatása a szlovák<br>magyar régióban                          | IX. kerületi<br>Önkormányzat                         | 2018 június –<br>2021 május        | 2.6 | 3.15 5.1 |
| XVIII-01 – Innovatív, környezetbarát<br>gazdaságfejlesztés – a megújuló<br>barnamezős területek menedzselésével     | XVIII. Kerületi<br>Önkormányzat                      | 2016 - 2023                        | 2.2 | 5.1      |

A 2. számú középtávú célhoz kapcsolódóan beérkezett 16 projekt közül öt BVK-s projekt (Vállalkozásfejlesztési Fórum sorozat, Startup Budapest, EYES, Smart program Smart Women) kapcsolódik Budapesti Vállalkozásfejlesztési Hálózat felállításához, amely a Stratégiában a 2.1-es intézkedésként szerepel.

További öt projekt a „2.2 Helyi vállalkozásfejlesztési intézmények kialakítása, megerősítése” elnevezésű intézkedéshez kapcsolódik. A III. (Óbudai Helyiszaki), a XVII. (Vállalkozásfejlesztési Iroda felállítása), a XXII. (Stratégiai partnerségi program) és a XVIII. (Innovatív gazdaságfejlesztés) kerületben is zajlott ilyen jellegű projekt az elmúlt évben, és ezt az intézkedést valósítja meg a BKIK eKamara rendszere is. A „2.3 Budapesti Gazdaságfejlesztési Tudásközpont kialakítása” intézkedést a BVK Smart Program, illetve Smart Women projektjei valósítják meg.

Az „2.4. Egységes és koordinált piacszegmentált városmarketing kialakítása” és a 2.5. „Nemzetközi gazdasági kapcsolatok erősítése” elnevezésű intézkedéshez kapcsolódóan valósult meg projekt, amelynek a BFTK volt a gazdája. A Budapestinfo Point fővárosi hálózatának fejlesztése folyamatos jellegű tevékenység: 2018 év végén 7 iroda és 22 mobil pult mellett 1 db partnerintézménnyel sikerült megállapodást (névhasználati partneri megállapodás az Országos Széchényi Könyvtárral) kötnie a BFTK Nonprofit Kft-nek.

A Hungexpoval való együttműködés 3 éves megállapodás keretében egészen 2019 év végéig tart jelen keretek között, azonban mindkét fél lehetőséget lát a „host city” koncepció további kiterjesztésére a MICE szektorban: a különböző konferenciák, vásárok helyszínválasztásánál – az erősödő nemzetközi versenyben – azok a városok lehetnek sikereesebbek, ahol plusz kedvezmények, szolgáltatások kapcsolódnak a rendezési ajánlathoz (pl. Budapest Kártya integrálása az ajánlati csomagban, ennek finanszírozási háttérének kidolgozásával).

A BFTK nemzetközi beutaztatási workshopja 2018-ban nem tudott megvalósulni, a tervek szerint 2019-ben kerülhet rá sor a finanszírozási háttér biztosításának függvényében.

A IX. kerület egy projekttel támogatja a 2.6. „Alulhasznosított területek bevonása a vállalkozásösztönzésbe” intézkedést. Hálózatosodást támogató fejlesztési program nem indult a tárgyidőszakban.

#### 4.2.3. Aktív KKV-politika kialakítása

A Stratégia 3. számú középtávú célja a KKV-k hatékony eszközökkel történő segítésére fókuszál, amelyek ezáltal – tekintve, hogy a legjelentősebb piaci foglalkoztatók Budapesten – jelentős gazdaságélénkítő és munkahelyteremtő hatást generálhatnak. A terület kiemelt fontosságát jelzi az is, hogy a Stratégia megszületése óta eltelt időszakban a partnerek minden alkalommal ehhez a területhez kapcsolódóan jelezték a legtöbb projekt elindítását.

A Közép-Magyarország régióban tevékenykedő vállalkozások hároméves túlélési rátája 2014-től kezdve folyamatosan nő, a 2016. évi ráta 59,4 százalék volt. A vállalkozások szempontjából kritikus időszak átvészelésében segíthetnek az egyes kerületekben működtetett inkubátorházak, az ideai jelentéshez kapcsolódóan a VIII. kerület, illetve a Főpolgármesteri Hivatal számolt be ilyen tevékenységet végző intézményről.

Pozitív fejlemény, hogy a tárgyidőszakban növekedett a főváros iparűzési adóból származó bevétele, valamint a KKV-k exportárbevétele is, amely a szektor bővülését jelzi. A kivitel értéke meghaladta a 6,3 ezer milliárd forintot 2016-ban.

A kapcsolódó indikátorok közül hét esetében (kiemelt ágazatokra vonatkozó négy mérőszám, vállalkozási kategóriák illetve inkubátorházak által befogadott vállalkozások) nem volt elérhető adat.

9. táblázat:: A Stratégia 3. középtávú céljának (Aktív KKV politika kialakítása) indikátorai

| Cél                               | Indikátor                                                                         | Típus  | Mérték-egység | Bázis-érték | Bázisérték vonatkozósi időpontja | Legutolsó ismert érték | Legutolsó ismert érték vonatkozósi időpontja | Megjegyzés                                                     |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|-------------|----------------------------------|------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 3. Aktív KKV politika kialakítása | Vállalkozások 3 éves túlélési rátája a KMR-ben (KKV)                              | hatás  | %             | 52,6        | 2012                             | 59,4                   | 2016                                         |                                                                |
|                                   | Iparüzési adóbevétel alapja, mentességek előtt Budapesten                         | hatás  | Mrd Ft        | 11 020      | 2016.06.30                       | 12 816                 | 2017                                         | Fővárosi Önkormányzat adatszolgáltatás alapján saját számítás  |
|                                   | KKV-k export árbevétele a KMR-ben                                                 | hatás  | millió Ft     | 5 211 016   | 2012                             | 6 345 026              | 2016                                         | VEKOP éves jelentés                                            |
|                                   | Budapesti inkubátorházak száma, melyek effektív inkubátortevékenységet folytatnak | output | db            | 10          | 2016.06.30                       | 12                     | 2018.11.30                                   | Fővárosi Önkormányzat adatszolgáltatása alapján saját számítás |

A legtöbb projekt és fejlesztési program ehhez a célhoz kapcsolódott, így a megvalósuló intézkedések változatos képet mutatnak. A 3.3. „KKV-k és kiemelt ágazatok vállalatainak támogatása és adóterhelésének csökkentése” intézkedést a VIII. kerület H13 vállalkozói központ fenntartásával és egy NFA pályázattal támogatta. A BVK EaSI elnevezésű projektje, valamint 2 programja (Mikrohitel Program és Kerületi Kamattámogatási Program) a 3.4-es intézkedést (BVK szolgáltatásfejlesztés - mikrohitelzés) valósította meg. A „3.7 Vállalkozóvá válás elősegítését” egy újbudai projekt és két pályázat irányozza elő, míg a 3.8 „Kis- és középvállalkozások külföldre jutásának támogatását” egy VEKOP pályázat támogatja.

A 3.10-es (Demonstrációs kereslet helyi vállalkozásoknak) intézkedés megvalósulását két közműcég projektje és egy újpesti kártyaprogram szolgálta. A fejlesztési programok közül három VEKOP pályázat a 3.11-es intézkedéshez kapcsolódott, vagyis vállalati K+F+I-tevékenység támogatása céljából került kiírásra. Két közszolgáltató indított projektet a 3.13 „Stratégiai K+I együttműködések és kezdeményezések támogatása” intézkedés témakörében.

Munkahelyi zónák fejlesztését (3.14) két kerületi (III. és XV.) projekt támogatta, melyek közül a Szinbád rendezvényház megvalósult, míg a Rákos út menti fejlesztések előkészítés alatt állnak. Gazdaságfejlesztési terület kialakításába (3.15) a XVII., XVIII., XIX. és a XXI. kerület illetve a Főtáv (hálózatfejlesztési projekttel) vágott bele a tárgyidőszakban.

A 3. középtávú célhoz tartozó intézkedéseknek széles a skálája, így a 3.16-os intézkedéshez (Tematikus piacok támogatása, kiskereskedelem fejlesztés) két BKIK, egy-egy BGYH és BFTK projekt tartozik, illetve megkezdődött a VI. kerületi vásárcsarnok felújítás második üteme is. A 3.17-es (Turisztikai attrakciófejlesztés) intézkedést egy II. kerületi és egy BFTK projekt, illetve



két VEKOP pályázat támogatta. A 3.19-es (Kutatóintézeti kiválóság és nemzetközi együttműködések támogatása) intézkedés megvalósulását egy fejlesztési program szolgálta.

A 3.1 „Kulcságazati stratégiák elkészítése” és 3.2 „Kiemelt ágazati események támogatása” 3.5 „Budapesti inkubátor programok erősítése”, 3.6 „Szabadalmakkal, szellemi tulajdonnal kapcsolatos támogatás” 3.9 „Nyílt közadatok programja” 3.12 „Klaszterek kialakulásának, megerősödésének támogatása” 3.18 „Versenyképes IKT szektor fejlesztése” intézkedésekhez nem érkeztek támogató projektek vagy programok.

10. táblázat: A Stratégia harmadik évében, a 3. középtávú célt szolgáló projektek és programok

| <b>3. Aktív KKV-politika kialakítása</b>                                                         |                                                 |                                 |                              |                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|
| <b>2017. július 1. és 2018. június 30. között futó projektek</b>                                 |                                                 |                                 |                              |                                        |
| <b>Projekt neve</b>                                                                              | <b>Projektgazda</b>                             | <b>Projekt időtartama</b>       | <b>Kapcsolódó intézkedés</b> | <b>Egyéb, kapcsolódó középtávú cél</b> |
| FŐV – FŐTÁV – 01 – Wing projekt távhőellátásához kapcsolódó tranzitvezeték létesítése            | FŐTÁV Zrt.                                      | 2018                            | 3.15                         |                                        |
| FŐV – FVM - 01 – Szárazjeges csőtisztítás                                                        | FVM Zrt.                                        | 2018                            | 3.10                         | 3.13                                   |
| FŐV – FVM - 02 – Újrvíz konténer                                                                 | FVM Zrt.                                        | 2018                            | 3.13                         |                                        |
| III-02- Szindbád rendezvényház és co-working iroda                                               | III. kerületi Önkormányzat                      | 2016 szeptembertől folyamatosan | 3.14                         |                                        |
| IV-01 – Újpest Kártya                                                                            | IV. kerületi Önkormányzat                       | 2013-tól folyamatosan           | 3.10                         | 3.16                                   |
| VIII-01 – Európa Belvárosa Program Horánszky utca 13. felújítása, funkcióváltása és üzemeltetése | VIII. kerületi Önkormányzat                     | 2014 májustól folyamatosan      | 3.3                          |                                        |
| XI-01 – Újbudai Hallgatói Startup Pályázat                                                       | XI. kerületi Önkormányzat                       | 2017 szeptembertől folyamatosan | 3.7                          |                                        |
| XV-01 – Rákos út terei                                                                           | XV. kerületi Önkormányzat                       | 2018 április – 2019 június      | 3.14                         |                                        |
| XXI-04-Paviloncsoport létesítése a Szent Imre téren                                              | XXI. Kerületi Önkormányzat                      | 2017 június – 2017 november     | 3.15                         |                                        |
| BKIK-02 – Bevásárlóutca menedzsment                                                              | BUM Bevásárló és Tematikus utcák Nonprofit Kft. | 2015 óta folyamatosan           | 3.16                         |                                        |
| BKIK-03 – „Rögtön jövök!”                                                                        | BUM Bevásárló és Tematikus utcák Nonprofit Kft. | 2016 óta folyamatos             | 3.16                         |                                        |

|                                                                                                                        |                                                     |                                 |                              |                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|
| FŐV – BGYH - 02 – Kézpénzmentes fizetési mód bevezetése a BGYH intézményeiben                                          | BGYH Zrt.                                           | 2018 júliusig                   | 3.16                         |                                        |
| II-01 – Máriaremetei Gyarmati Dezső Sport Uszoda                                                                       | II. Kerületi Sport és Szabadidősport Nonprofit Kft. | 2018 március – 2019 augusztus - | 3.17                         | 4.1                                    |
| FŐV – BKV – 01 – Kapacitív üzemanyagszondával ellátott flottakövető rendszerek tesztelése                              | BKV Zrt.                                            | 2018                            | 3.13                         | 5.2                                    |
| FŐV – FVM - 03 – Élő sziget                                                                                            | FVM Zrt.                                            | 2018 évvégéig                   | 3.10                         | 3.13 5.2                               |
| VI-01 – A Hunyadi téri Vásárcsarnok műemlék épületének komplex felújítása (I-III. ütem)                                | VI. kerületi Önkormányzat                           | 2018 április – 2019 június      | 3.16                         | 3.17                                   |
| XVII – 01 – Munkahelyi övezet, ipari park kialakítása Százashegyen                                                     | XVII. Kerületi Önkormányzat                         | 2016-tól folyamatosan           | 3.15                         | 6.6                                    |
| XIX-01 – A kispesti Gutenberg körüli piac megújítása                                                                   | XIX. Kerületi Önkormányzat                          | 2017-2019                       | 3.15                         | 3.16                                   |
| XIX-02 – A kispesti Kossuth téri piac megújítása                                                                       | XIX. Kerületi Önkormányzat                          | 2017-2020                       | 3.15                         | 3.16                                   |
| FŐV - BFTK - 04 - Budapest Card turisztikai kártyacsald tematikus bővítése                                             | BFTK Nonprofit Kft.                                 | 2018 áprilisától folyamatos     | 3.16                         | 3.17                                   |
| FŐV - BVK-11 – EaSI Technical Assistance programban való részvétel                                                     | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány      | 2017 május – 2018 július        | 3.4                          |                                        |
| XVIII - 02 – A repülőtéri térség gazdaságfejlesztése                                                                   | XVIII. Kerületi Önkormányzat                        | 2017-2023                       | 3.15                         | 3.17 6.9                               |
| FŐV - BFTK-03 – Budapest-Bécs Sister City Liner megvalósíthatósági tanulmány elkészítése                               | BFTK Nonprofit Kft.                                 | 2018 január – 2018 december     | 3.17                         | 4.2                                    |
| <b>2017. július 1. és 2018. június 30. között futó fejlesztési programok</b>                                           |                                                     |                                 |                              |                                        |
| <b>Program neve és kódszáma</b>                                                                                        | <b>Koordináló szervezet</b>                         | <b>Program kezdete</b>          | <b>Kapcsolódó intézkedés</b> | <b>Egyéb, kapcsolódó középtávú cél</b> |
| FŐV-BVK-09-Kerületi Kamattámogatási Programok                                                                          | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány      | 2016 januártól folyamatosan     | 3.4                          |                                        |
| FŐV-BVK-10-Budapest Mikrohitel Program                                                                                 | BVK                                                 | 2016 januártól folyamatosan     | 3.4                          |                                        |
| NGM-04-NFA-2017-KKV pályázati felhívás mikro-, kis- és középvállalkozások munkahelyteremtő beruházásainak támogatására | NGM                                                 | 2017 augusztus - 2021           | 3.3                          |                                        |

|                                                                                                    |     |                                  |      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------|------|-----|
| NGM-08-VEKOP-4.1.1-15 - Aktív turisztikai hálózatok infrastruktúrájának fejlesztése                | NGM | 2016 májustól folyamatosan       | 3.17 |     |
| NGM-17-VEKOP-2.3.3-15 - K+I infrastruktúra megerősítése – nemzetköziesedés, hálózatosodás          | NGM | 2016 májustól folyamatosan       | 3.11 |     |
| NGM-18-VEKOP-1.3.1-16 - Mikro-, kis- és középvállalkozások piaci megjelenésének támogatása         | NGM | 2016 májustól folyamatosan       | 3.8  |     |
| NGM-22-VEKOP-2.1.7-16 - Prototípus, termék-, technológia- és szolgáltatásfejlesztés                | NGM | 2016 júniusától folyamatosan     | 3.11 |     |
| NGM-24-VEKOP-2.3.2-16 – Stratégiai K+F műhelyek kiválósága                                         | NGM | 2016 szeptemberétől folyamatosan | 3.11 |     |
| NGM-27-VEKOP-4.1.2-17 – Tematikus hálózatok fejlesztése                                            | NGM | 2017 júniusától folyamatosan     | 3.17 |     |
| NGM-29-VEKOP-2.1.1-15 – Vállalatok K+F+I tevékenységének támogatása                                | NGM | 2016 májusától folyamatosan      | 3.11 |     |
| NGM-30-VEKOP-2.2.1-16 – Versenyképességi és Kiválósági Együttműködések                             | NGM | 2017 márciusától folyamatosan    | 3.19 |     |
| NGM-31-VEKOP 8.3.1-16- Fiatalok vállalkozóvá válása – Vállalkozás indítási költségeinek támogatása | NGM | 2016 augusztus – 2019 december   | 3.7  | 6.2 |
| OFA-01-Fiatalok vállalkozóvá válásának támogatása a Közép-Magyarországi Régióban                   | OFA | 2016 január – 2017 december      | 3.7  | 6.2 |

#### 4.2.4. Közzolgáltatások minőségének és hatékonyságának fejlesztése

A Stratégia 4. középtávú célja a közzolgáltatások minőségének és hatékonyságának javítását szolgálja, ezáltal rendkívül széles portfóliót foglal magában. A cél megvalósulását nyomon követő indikátorok közül a korai iskolaelhagyók, a fejlesztett egészségügyi szolgáltatást igénybe vevők számával illetve a duális képzésben résztvevők számával kapcsolatban állnak rendelkezésre adatok.

A fejlesztett egészségügyi szolgáltatásokat a *VEKOP Éves Végrehajtási Jelentésében* szereplő adatok alapján 600 ezer ember veheti igénybe, ami jelentős emelkedés az előző évi 390 ezres számhoz képest. A lemorzsolódással veszélyeztetett tanulók aránya a legutolsó vizsgált időszakban jelentősen csökkent. A felsőoktatásban duális képzésben résztvevők száma dinamikusan emelkedett az elmúlt években, országosan adatok állnak rendelkezésre. További indikátorként szerepelt a „Közigazgatási szolgáltatások online elérhetősége



vállalkozásoknak”, melynek biztosítása a helyi önkormányzatok számára 2018-tól már törvényi kötelezettség.

11. táblázat: A Stratégia 4. középtávú céljának (Közszolgáltatások minőségének és hatékonyságának fejlesztése) indikátorai

| Cél                                                             | Indikátor                                                                            | Típus    | Mértékegység | Bázisérték | Bázisérték vonatkozó időpontja | Legutolsó ismert érték | Legutolsó ismert érték vonatkozó időpontja | Megjegyzés                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|------------|--------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|
| 4. Közszolgáltatások hatékonyságának és minőségének fejlesztése | Korai iskolaelhagyók aránya Budapesten <sup>31</sup>                                 | hatás    | %            | 7,38       | 2014/2015. II. félév           | 5,46                   | 2017/2018. II. félév                       |                             |
|                                                                 | Duális szakképzésben részt vevő diákok száma <sup>32</sup>                           | eredmény | fő           | 150        | 2014                           | 1539                   | 2017                                       | országos adat, felsőoktatás |
|                                                                 | A fejlesztett egészségügyi szolgáltatásokat igénybevevők száma KMR-ben <sup>33</sup> | eredmény | fő           | 390 000    | 2016                           | 600 000                | 2017                                       |                             |

A Stratégia születése óta eltelt időszak tapasztalatai azt mutatják, hogy a cél elérésére meghatározott intézkedések közül a legtöbb projekt vagy program a 4.1 „Egészségügyi, rekreációs szolgáltatások fejlesztésére” érkezett. Két projekt a BGYH-tól, három a XIII. kerülettől és egy a XVI. kerülettől került az akciótervbe, illetve két VEKOP pályázat támogatta a fejlesztéseket. A „4.3. Esélyteremtő es kompetenciafejlesztést célzó programok a köznevelésben” elnevezésű intézkedéshez négy VEKOP-os konstrukció köthető.

A közlekedésfejlesztési illetve infrastruktúra fejlesztési projektek esetében problémát jelent a Stratégia által tartalmazott intézkedésekbe történő besorolás. A 4.4 „A felsőoktatás képzési és kutatási rendszerének komplex fejlesztése”, a 4.5. „Kreatív, innovatív, kutatás-orientált szakképzés” illetve a 4.6. „Kormányzati szélessávú hálózatok fejlesztése” intézkedéshez nem érkeztek támogató projektek vagy programok.

12. táblázat: A Stratégia harmadik évében, a 4. középtávú célt szolgáló projektek és programok

| 4. Közszolgáltatások minőségének és hatékonyságának fejlesztése                                |              |                    |                       |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|-----------------------|---------------------------------|
| 2017. július 1. és 2018. június 30. között futó projektek                                      |              |                    |                       |                                 |
| Projekt neve                                                                                   | Projektgazda | Projekt időtartama | Kapcsolódó intézkedés | Egyéb, kapcsolódó középtávú cél |
| FŐV – BGYH - 01 – Csillaghegyi Strandfürdő fejlesztése I. ütem – Árpád forrásfürdő kialakítása | BGYH Zrt.    | 2018 június        | 4.1                   |                                 |
| FŐV - BKK-01 – Villamospálya fejlesztések                                                      | BKK Zrt.     | 2018               | 4.2                   |                                 |

<sup>31</sup> Forrás: <https://www.kir.hu/kir2esl/Kimutatas/VeszelyeztetettTanulokTerIdoFeladatMegoszasban>

<sup>32</sup> [https://asz.hu/storage/files/files/Publikaciok/Elemzesek\\_tanulmanyok/2018/magantoke\\_bevonasa\\_felsooktas.pdf?ctid=1237](https://asz.hu/storage/files/files/Publikaciok/Elemzesek_tanulmanyok/2018/magantoke_bevonasa_felsooktas.pdf?ctid=1237)

<sup>33</sup> Forrás: VEKOP Éves Végrehajtási Jelentés 2017

|                                                                                                                                 |                             |                                 |                              |                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|
| FŐV - BKK-02 – Kelenföld intermodális központ (Kelenföld/Őrmező)                                                                | BKK Zrt.                    | 2018                            | 4.2                          |                                        |
| FŐV - BKK-03 – A városi közlekedési eszközváltási pontokhoz kapcsolódó P+R parkolók építése Budapesten                          | BKK Zrt.                    | 2018                            | 4.2                          |                                        |
| FŐV – FŐTÁV - 02 – Hőközpont távfelügyeleti rendszer kiépítése                                                                  | FŐTÁV Zrt.                  | 2018                            |                              |                                        |
| FŐV – FŐTÁV – 04 – Okosmérés kiterjesztése                                                                                      | FŐTÁV Zrt.                  | 2018                            |                              |                                        |
| FŐV – FŐTÁV – 05 – Online fűtéskapcsolás megrendelése                                                                           | FŐTÁV Zrt.                  | 2018                            |                              |                                        |
| NIF-01 – Budapest Liszt Ferenc nemzetközi repülőtér kötőtpályás kapcsolatának kialakításának előkészítése                       | NIF Zrt.                    | 2018                            | 4.2                          |                                        |
| XIII-01 – 10 éves intézményfelújítási program                                                                                   | XIII. kerületi Önkormányzat | folyamatos                      | 4.1                          | 6.4                                    |
| XIII-02 – CT, MR gépek beszerzése a Visegrádi utcai rendelőbe                                                                   | XIII. kerületi Önkormányzat | 2016 – 2017 szeptember          | 4.1                          |                                        |
| XIII-03 – Rákospatak partjának, Béke-Göncöl utcák közötti szakaszának komplex felújítása                                        | XIII. kerületi Önkormányzat | 2018 - 2019                     | 4.1                          |                                        |
| FŐV – BGYH - 03 - Pesterzsébeti strandfürdő rekonstrukciója                                                                     | BGYH Zrt.                   | 2018                            | 4.1                          |                                        |
| XVI - 02 – Rádió utcai korszerűtlen háziorvosi rendelők kiváltása és szolgáltató ház kialakítása                                | XVI. Kerületi Önkormányzat  | 2018-2019                       | 4.1                          |                                        |
| <b>2017. július 1. és 2018. június 30. között futó fejlesztési programok</b>                                                    |                             |                                 |                              |                                        |
| <b>Program neve és kódszáma</b>                                                                                                 | <b>Koordináló szervezet</b> | <b>Program kezdete</b>          | <b>Kapcsolódó intézkedés</b> | <b>Egyéb, kapcsolódó középtávú cél</b> |
| NGM-10-VEKOP-7.2.2-17 -Az alapellátás és népegészségügy rendszerének átfogó fejlesztése                                         | NGM                         | 2017 májustól folyamatosan      | 4.1                          |                                        |
| NGM-11-VEKOP-6.3.5-17 - Betegbiztonság növelését célzó komplex infrastrukturális fejlesztések az egészségügyi ellátórendszerben | NGM                         | 2017 májustól folyamatosan      | 4.1                          |                                        |
| NGM-12-VEKOP-7.3.3-17 - Digitális környezet a köznevelésben                                                                     | NGM                         | 2017 májustól folyamatosan      | 4.3                          |                                        |
| NGM-21-VEKOP-7.3.1-17 - Ösztöndíj és mentorálási támogatás hátrányos helyzetű tanulóknak – Útravaló ösztöndíjprogram            | NGM                         | 2017 augusztusától folyamatosan | 4.3                          |                                        |

|                                                         |     |                              |     |  |
|---------------------------------------------------------|-----|------------------------------|-----|--|
| NGM-23-VEKOP-7.4.1-16 – Roma szakkollégiumok támogatása | NGM | 2016 áprilistól folyamatosan | 4.3 |  |
| NGM-26-VEKOP-7.3.2-16 – Tanoda programok támogatása     | NGM | 2016 áprilistól folyamatosan | 4.3 |  |

#### 4.2.5. Budapest épített és természeti értékeinek megőrzése és fejlesztése

Az 5. középtávú célhoz kapcsolódó indikátorok közül kevés áll rendelkezésre. Megállapítható, hogy a vizsgált időszakban a Stratégia céljával összhangban jelentősen (80%-al) emelkedett a teljes energiafogyasztáson belül a megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség, meghaladva a 2023-as célértéket. A primer energiafelhasználás ezzel egy időben 14%-al emelkedett.

13. táblázat: A Stratégia 5. középtávú céljának (Budapest épített és természeti értékeinek megőrzése és fejlesztése) indikátorai

| Cél                                                                          | Indikátor                                                                                                              | Típus | Mérték-egység | Bázis-érték | Bázisérték vonatkozó időpontja | Legutolsó ismert érték | Legutolsó ismert érték vonatkozó időpontja | Megjegyzés |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|-------------|--------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|------------|
| <b>5. Budapest épített és természeti értékeinek megőrzése és fejlesztése</b> | A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energiafogyasztáson belül (KMR) <sup>34</sup> | hatás | PJ/év         | 61,71       | 2012                           | 111,13                 | 2017                                       |            |
|                                                                              | Primer energia felhasználás (KMR) <sup>35</sup>                                                                        | hatás | PJ            | 963         | 2014                           | 1101                   | 2017                                       |            |

Az épített és természeti értékek megőrzésével kapcsolatban egy projekt elindításában történt előrelépés a X. kerületben, mely barnamezős terület gazdaságfejlesztési céllal történő hasznosulására irányul, vagyis az 5.1-es intézkedést szolgálja. Ugyanakkor a barnamezős területek megújulásának nehézségét mutatja, hogy három másik előrejelzett projekt megvalósítása nem tudott elindulni. Újpest szennyvízhő-hasznosítása az energiahatékonyság növeléséhez járul hozzá (5.2-es intézkedés). Ugyancsak ezt az intézkedést támogatja egy VEKOP pályázat.

<sup>34</sup> Forrás: VEKOP Éves Végrehajtási Jelentés

<sup>35</sup> Forrás: VEKOP Éves Végrehajtási Jelentés



14. táblázat: A Stratégia harmadik évében, az 5. középtávú célt szolgáló projektek és programok

| 5. Budapest épített és természeti értékeinek megőrzése és fejlesztése                                                                                                                       |                           |                               |                       |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------------------|---------------------------------|
| 2017. július 1. és 2018. június 30. között futó projektek                                                                                                                                   |                           |                               |                       |                                 |
| Projekt neve                                                                                                                                                                                | Projektgazda              | Projekt időtartama            | Kapcsolódó intézkedés | Egyéb, kapcsolódó középtávú cél |
| IV-02 – Szennyvízhő hasznosítás Újpesten                                                                                                                                                    | IV. kerületi Önkormányzat | 2016- 2018 február            | 5.2                   |                                 |
| X-03 – Komplex revitalizáció előkészítése Kőbánya kerületközpontjában a volt sörgyári területen                                                                                             | X. kerületi Önkormányzat  | 2018-tól folyamatosan         | 5.1                   |                                 |
| 2017. július 1. és 2018. június 30. között futó fejlesztési programok                                                                                                                       |                           |                               |                       |                                 |
| Program neve és kódszáma                                                                                                                                                                    | Koordináló szervezet      | Program kezdete               | Kapcsolódó intézkedés | Egyéb, kapcsolódó középtávú cél |
| NGM-28-VEKOP-5.1.1-5.1.2-16 – Vállalkozások megújuló energia használatával megvalósuló épületenergetikai fejlesztéseinek támogatása a közép-magyarországi régióban kombinált hiteltermékkel | NGM                       | 2017 márciusától folyamatosan | 5.2                   |                                 |

#### 4.2.6. Munkaerőpiac rugalmasságának növelése

A „Munkaerőpiac rugalmasságának növelése” elnevezésű 6. középtávú célban a Stratégia a munkapiacra megfelelő kompetenciákkal bírók munkavállalását akadályozó intézményi korlátok lebontását célozta, melyhez 10 intézkedést fogalmazott meg. A Stratégia megszületése óta eltelt időszakban a rugalmasság növelése még égetőbb feladattá vált, egyre hatékonyabb módszerek szükségesek az egyre szűkösebb munkaerő-tartalék mobilizálásához.

A kisgyermekes szülők munkába állását segítheti elő a bölcsődei ellátás, a fővárosban évek óta magas a bölcsődei férőhelyek kihasználtságának aránya. 2017-ben némileg alacsonyabb volt az arány, mint a bázisévben, ennek oka, hogy miközben a férőhelyek száma kismértékben nőtt, a bölcsődébe beírt gyermekek száma hasonló mértékben csökkent.

A fővárosban 2018 júniusára már csak 729 nyilvántartott pályakezdő álláskeresőt tartottak nyilván. Az elhelyezkedésben nyújtanak segítséget a VEKOP programjai és a különböző szakképzések is, amelyekben 2018-ban több ezren vettek részt. 958 fő az NFSZ által megvalósított, Ifjúsági Garanciához kapcsolódó program elvégzése után hat hónappal is foglalkoztatásban tudott maradni.

15. táblázat: A Stratégia 6. középtávú céljának (Munkaerőpiac rugalmasságának növelése) indikátorai

| Cél                                               | Indikátor                                                                                                                                                  | Típus    | Mértékegység | Bázis-érték | Bázisérték vonatkozósi időpontja | Legutolsó ismert érték | Legutolsó ismert érték vonatkozósi időpontja | Megjegyzés                                                         |  |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|-------------|----------------------------------|------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--|
| <b>6. Munkaerőpiac rugalmasságának növelése</b>   | Bölcsőde lefedettség arány (betöltött helyek száma / férőhely) és kerületi relatív szórás                                                                  | eredmény | %            | 95,9        | 2013                             | 92,7                   | 2017                                         |                                                                    |  |
|                                                   | Bölcsődei ellátásban részesülő és családi napközi szolgáltatást igénybe vevő 3 év alatti gyermekek száma <sup>36</sup>                                     | hatás    | fő           | 1 145       | 2015                             | 1 355                  | 2017                                         |                                                                    |  |
|                                                   | Éven túli munkanélküliek aránya képzettségi szintek (ISCED 3-as kategória) - szerinti bontásban                                                            |          |              |             |                                  |                        |                                              |                                                                    |  |
|                                                   | <i>Éven túli munkanélküliek aránya - Szakmunkásképző vagy szakiskolai végzettség</i>                                                                       | hatás    | %            | 18,9        | 2014.                            | 16,5                   | 2017.                                        |                                                                    |  |
|                                                   | <i>Éven túli munkanélküliek aránya - Középiskolai érettségi szakképesítés</i>                                                                              | hatás    | %            | 13,4        | 2014.                            | 10,4                   | 2017.                                        |                                                                    |  |
|                                                   | Pályakezdő munkanélküliek száma Budapesten <sup>37</sup>                                                                                                   | hatás    | fő           | 1919        | 2015. I. félév                   | 729                    | 2018. I. félév                               |                                                                    |  |
|                                                   | Beteg hozzátartozó vagy kisgyermek miatt nem keres állást                                                                                                  | hatás    | %            | 11,8        | 2014. I. félév                   | 18,3                   | 2018. I. félév                               |                                                                    |  |
|                                                   | Az Ifjúsági Garanciához kapcsolódóan az NFSZ által megvalósított programból való kilépés után hat hónappal foglalkoztatásban levő résztvevők <sup>38</sup> | eredmény | fő           | 0           | 2014                             | 958                    | 2018.01.010                                  |                                                                    |  |
|                                                   | Munkaerő-piaci programban résztvevő 25 éven aluli fiatal NEET résztvevők                                                                                   | eredmény | fő           | 200 fő      | 2013                             | 1701                   | 2018.01.01                                   |                                                                    |  |
|                                                   | Felsőoktatási szakképzésben résztvevők száma Budapest <sup>39</sup>                                                                                        | eredmény | fő           | 3407        | 2014/2015                        | 4 147                  | 2017/2018                                    |                                                                    |  |
| Piaci alapon kiadott önkormányzati lakások aránya | hatás                                                                                                                                                      | %        |              |             |                                  | 16,4                   | 2018.11.30                                   | III., XIII., XVIII., XXI. XXIII. Kerület adatszolgáltatása alapján |  |

A 6. középtávú fejlesztési célhoz tartozó projektek közül kettő a 6.1-es intézkedést valósítja meg, amely a VIII. és a XIII. kerület önkormányzati bérlakáskínálat növelését tartalmazza. A pályakezdők foglalkoztatási támogatására (6.2-es intézkedés) egy fejlesztési program indult, a VEKOP 8.2.1-15 „Ifjúsági Garancia” pályázata keretében.

<sup>36</sup> Forrás: KSH Budapesti Statisztikai Évkönyve, 2017

<sup>37</sup> Forrás: KSH STADAT, 6.2.1.16.

<sup>38</sup> VEKOP éves végrehajtási jelentés 2017

<sup>39</sup> Forrás: KSH Budapesti Statisztikai Évkönyve, 2017 5.6.18

A 6.6-os (Munkahelyi rugalmasság, a munkaminőség és jogszerű foglalkoztatás ösztönzése) intézkedés megvalósulását segítő fejlesztési programok is elindultak az NGM kezelésében, a BKIK és a XXI. kerület egy-egy projektje az álláskeresők és munkáltatók egymásra találását segíti, míg a IX. kerület munkásszálló kialakításával próbálja a helyi munkaerőpiac kínálati oldalának bővülését elősegíteni.

Három program kapcsolódik a 6.7-es intézkedéshez, amely munkavállalói képzéseket tartalmaz. A 6.9. „Munkaerő-piaci kompetenciák fejlesztése” intézkedéshez két projekt (NSZFH és VIII. kerület kezelésében) és egy ezt támogató VEKOP pályázat kapcsolódik. A szakképzés és felnőttképzés fejlesztésébe kerületi szinten Csepelen és Újpesten vágtak bele, illetve a BKIK is indított egy projektet, valamint egy VEKOP pályázat is támogatja az intézkedést.

A 6.3. „Szociális szövetkezetek létesítésének támogatása”, a 6.4. „Bölcsődék és családi napközök, valamint óvodák infrastrukturális fejlesztései”, a 6.5. „Befogadó és családbarát munkahelyek kialakítása a Fővárosban” és a 6.8. „Az egész életen át tartó tanulásban való részvétel növelése” intézkedésekhez a vizsgált időszakban nem érkezett projekt vagy program.

16. táblázat: A Stratégia harmadik évében, a 6. középtávú célt szolgáló projektek és programok

| <b>6. Munkaerőpiac rugalmasságának növelése</b>                                                                                              |                                                                |                             |                              |                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------------------|
| <b>2017. július 1. és 2018. június 30. között futó projektek</b>                                                                             |                                                                |                             |                              |                                        |
| <b>Projekt neve</b>                                                                                                                          | <b>Projektgazda</b>                                            | <b>Projekt időtartama</b>   | <b>Kapcsolódó intézkedés</b> | <b>Egyéb, kapcsolódó középtávú cél</b> |
| NSZFH - 01- A digitális munkaerő-piaci kompetenciák fejlesztése a Középmagyarországi Régióban                                                | Nemzeti Szakképzési és Felnőttképzési Hivatal                  | 2018                        | 6.9                          |                                        |
| XIII-04 – Önkormányzati bérlakás építés                                                                                                      | XIII. kerületi Önkormányzat                                    | 2018                        | 6.1                          |                                        |
| BKIK-04 – Álláshelybörze                                                                                                                     | BKIK                                                           | 2015 óta folyamatosan       | 6.6                          |                                        |
| VIII-02 – A Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ foglalkoztatási programjai                                           | Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ    | 2013 óta folyamatosan       | 6.9                          | 7.1                                    |
| XXI-02 – Csepeli Munkaerő-piaci Portál működtetése és továbbfejlesztése                                                                      | Csepeli Városfejlesztési és Gazdaságfejlesztési Nonprofit Kft. | 2016-tól folyamatosan       | 6.6                          | 7.1 7.3                                |
| XXI-03 – Csillagtelepi Foglalkoztatási Célú Oktató és Közösségi Központ kialakítása, (ezen belül CNC Tanműhely és Oktatóközpont kialakítása) | XXI. Kerületi Önkormányzat                                     | 2018 január - 2020 december | 6.10                         | 7.1 7.3                                |



|                                                                                                                                          |                             |                             |      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------|-----|
| BKIK-05 – Szakképzésben résztvevő intézmények kapacitásfejlesztése és a duális szakképzési rendszer hatékony átalakítása a Duna Régióban | BKIK                        | 2017 január - 2019 június   | 6.10 |     |
| IV-03 – Újpesti vállalkozások szakember utánpótlás segítése                                                                              | IV. kerületi Önkormányzat   | 2017 decembertől folyamatos | 6.10 |     |
| IX-02 – 100 fő férőhelyes munkásszálló építése Ferencvárosban                                                                            | IX. kerületi Önkormányzat   | 2018 március - 2020 április | 6.6  |     |
| VIII-04 – Budapest-Józsefváros, Magdolna-Orczy Negyed Szociális Városrehabilitációs Program                                              | VIII. kerületi Önkormányzat | 2018 január – 2020 június   | 6.1  | 7.3 |

**2017. július 1. és 2018. június 30. között futó fejlesztési programok**

| <b>Program neve és kódszáma</b>                                                                             | <b>Koordináló szervezet</b> | <b>Első támogatói döntés dátuma</b> | <b>Kapcsolódó intézkedés</b> | <b>Egyéb, kapcsolódó középtávú cél</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|
| NGM-02-VEKOP-8.2.1-15 Ifjúsági Garancia a Közép-magyarországi régióban                                      | NGM                         | 2015 szeptember                     | 6.2                          |                                        |
| NGM-03-Közfoglalkoztatásból a versenyszférába                                                               | NGM                         | 2017 március                        | 6.6                          |                                        |
| NGM-05-Munkásszállások kialakítása                                                                          | NGM                         | 2017 május                          | 6.6                          |                                        |
| NGM-06-VEKOP-8.5.4-17 - A digitális munkaerő-piaci kompetenciák fejlesztése a Közép-Magyarországi Régióban  | NGM                         | 2017 június                         | 6.9                          |                                        |
| NGM-07-VEKOP-8.6.3-16 -A szakképzési intézményrendszer átfogó fejlesztése                                   | NGM                         | 2017 május                          | 6.10                         |                                        |
| NGM-13-VEKOP-7.2.4-17 - Egészségügyi humánerőforrás-fejlesztés                                              | NGM                         | 2017 május                          | 6.7                          |                                        |
| NGM-14-VEKOP-8.6.4-17 - Helyi felnőttképzési hálózatok és képzési együttműködések létrehozása               | NGM                         | 2017 június                         | 6.10                         |                                        |
| NGM-19-VEKOP-8.5.3-17 - Munkahelyi képzések támogatása mikro-, kis és középvállalatok munkavállalói számára | NGM                         | 2017 július                         | 6.7                          |                                        |
| NGM-20-VEKOP-8.5.2-16 - Munkahelyi képzések támogatása nagyvállalatok munkavállalói számára                 | NGM                         | 2017 május                          | 6.7                          |                                        |

#### 4.2.7. Alacsony képzettséget igénylő munkakereslet ösztönzése

A „7. Alacsony képzettséget igénylő munkakereslet ösztönzése” középtávú cél elérését mérő indikátorok közül a különböző VEKOP-os programokban résztvevők számával kapcsolatban rendelkezésre állnak adatok, ezek a projektek ugyanakkor még nem futottak ki, így az alábbi táblázatban szereplő adatok pillanatfelvételnél tekinthetők. Nem VEKOP-os finanszírozású, munkaerőpiaci integrációt elősegítő programokat a VIII. és a XI. kerület hajtott végre a tárgyidőszakban.

17. táblázat: A Stratégia 7. középtávú céljának (Alacsony képzettséget igénylő munkakereslet ösztönzése) indikátorai

| Cél                                                              | Indikátor                                                                                                                                       | Típus  | Mértékegység | Bázisérték | Bázisérték vonatkozási időpontja | Legutolsó ismert érték                                     | Legutolsó ismert érték vonatkozási időpontja | Megjegyzés |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------|
| <b>7. Alacsony képzettséget igénylő munkakereslet ösztönzése</b> | A foglalkoztatási programokból, a kilépés időpontjában foglalkoztatásban – beleértve az önfoglalkoztatást – lévő résztvevők száma <sup>40</sup> | output | fő           |            |                                  | VEKOP-8.1.1: 691 fő<br>VEKOP-8.2.1 Ifjúsági Garancia: 0 fő | 2018.01.01                                   |            |
|                                                                  | A foglalkoztatási programokból a kilépés után 6 hónappal foglalkoztatásban – beleértve az önfoglalkoztatást – lévő résztvevők száma             | output | fő           |            |                                  | VEKOP-8.1.1: 342 fő<br>VEKOP-8.2.1: 958 fő                 | 2018.01.01                                   |            |

A 7. középtávú célhoz három intézkedés kapcsolódik, amelyek közül – a tavalyi évhez hasonlóan – a 7.2-eshez kapcsolódóan nem indult projekt, illetve fejlesztési program.

A 7.1-es intézkedést – amely az alacsony iskolai végzettségűek foglalkoztathatóságát és munkaerőpiaci integrációját hivatott segíteni – szolgálta minden, ehhez a célhoz tartozó projekt: a Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatóság szakmai folyamatfejlesztésre vonatkozó projektje, illetve a VIII. és a XI. kerületek foglalkoztatási programjai. Ezt a célt támogatta az NGM által koordinált VEKOP-os „Út a munkaerőpiacra” elnevezésű program is.

A 7.3 „Alacsony képzettséget igénylő munkakeresletet ösztönző és munkapiaci integrációt erősítő helyi program” intézkedést a vizsgált időszakban egy VEKOP program támogatta.

<sup>40</sup> VEKOP éves végrehajtási jelentés 2017

18. táblázat: A Stratégia harmadik évében, a 7. középtávú célt szolgáló projektek és programok

| <b>7. Alacsony képzettséget igénylő munkakereslet ösztönzése</b>                   |                                           |                                     |                              |                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|
| <b>2017. július 1. és 2018. június 30. között futó projektek</b>                   |                                           |                                     |                              |                                        |
| <b>Projekt neve</b>                                                                | <b>Projektgazda</b>                       | <b>Projekt időtartama</b>           | <b>Kapcsolódó intézkedés</b> | <b>Egyéb, kapcsolódó középtávú cél</b> |
| SZGYF - 01 - A foglalkoztatási rehabilitáció szakmai folyamatainak fejlesztése     | Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatóság | 2018                                | 7.1                          |                                        |
| VIII-03 – A Kesztyűgyár Közösségi Ház foglalkoztatási programjai                   | Kesztyűgyár Közösségi Ház                 | 2015-től folyamatosan               | 7.1                          |                                        |
| XI-02 – „Vissza a munka világába”                                                  | XI. kerületi Önkormányzat                 | 2017 február – 2018 június          | 7.1                          |                                        |
| <b>2017. július 1. és 2018. június 30. között futó fejlesztési programok</b>       |                                           |                                     |                              |                                        |
| <b>Program neve és kódszáma</b>                                                    | <b>Koordináló szervezet</b>               | <b>Első támogatói döntés dátuma</b> | <b>Kapcsolódó intézkedés</b> | <b>Egyéb, kapcsolódó középtávú cél</b> |
| NGM-01-VEKOP-8.1.1-15. -Út a munkaerőpiacra                                        | NGM                                       | 2015 december                       | 7.1                          |                                        |
| NGM-25-VEKOP-7.1.4-16 – Szegregált élethelyzetek felszámolása komplex programokkal | NGM                                       | 2018 február                        | 7.3                          |                                        |



### 4.3. A Stratégia végrehajtásához kapcsolódó partneri tapasztalatok összefoglalása

A vizsgált időszak legfontosabb társadalmi-gazdasági változása a munkaerőpiacon következett be – a munkanélküliség a válság előtti szint alá csökkent, a foglalkoztatás növekszik – és új feladatok elé állítják a gazdasági szereplőket, valamint egyre inkább a közszférát is. Egyre több szakterületen (ágazatban és foglalkozásban) érzékelhető a munkaerő kínálat szűkössége. Ebben az évben számos önkormányzati partner is jelentős problémaként értékelte a munkaerőhiányt mind a szakképzett, mind a szakképzettséget nem igénylő állások betöltése esetében. Gyakran érezhető a verseny a képzett munkaerőért az egyes önkormányzatok vagy központi költségvetési szervek között. Fontos szempont lett a meglévő önkormányzati munkaerő lehetőségei szerinti motiválása, a megtartás érdekében.

A helyi önkormányzati gazdaságfejlesztés a legtöbb esetben közvetett formában jelentkezik, az általános társadalmi jólétet szolgáló projektekkel (intézményfejlesztések, közterület fejlesztések). Az önálló gazdaságfejlesztési vagy vállalkozásfejlesztési szervezettel rendelkező kerületekben az információ- és tudásmegosztás (fórumok, workshopok szervezése) révén támogatják a helyi gazdaságot, valamint közvetítő szerepet töltenek be a különböző szinteken és ágazatban elhelyezkedő gazdasági és kormányzati szereplők között. A munkaerőpiaci fejleményekkel összhangban az önkormányzatok több képzést, állásbörzét és munkáltatókat segítő projektet indítottak a helyi lakosoknak és vállalkozóknak. Néhány önkormányzat képes fizikai teret is biztosítani a gazdaságfejlesztés számára, inkubátorház létrehozásával, a helyi piac megújításával vagy önkormányzati alulhasznosított, barnamezős területek átalakításával. A BVK Kamattámogatási Programja tovább folytatódott immár két kerületi iroda közreműködésével.

Több kerületi önkormányzat is nyújtott be pályázatot az elmúlt időszakban gazdaságfejlesztési, szociális és munkaerőpiaci vagy közterület fejlesztési projektek támogatása céljából. A pályázat beadása, az elbírálás és a szerződéskötés ideje között számos esetben hosszú idő telt el, mely problémát is okozott a pályázóknál. Az építőipari költségek drasztikus emelkedése felülírta az eredeti költségvetést, így a pályázónak jelentős többlet önrészt kellett biztosítani a megvalósításhoz, az időközben jelentkezett munkaerőhiány pedig megnehezítette a korábbi célkitűzések (pl. képzésekben részt vevők száma) teljesítését.

A BKIK tovább fejlesztette az eKamara rendszert, és folytatódott a BKIK Rögton jövő! programja is „Kibérelem” néven. A kamarán belül 2017 őszén megalakult a Deregulációs Bizottság, mely 22 jogszabály módosítási javaslatot tett és kettő már konkrétan beépült az adott jogszabályokba.

Ami a kulcságazatokat illeti, a vizsgált időszakban Magyar Turizmus Ügynökség egy nemzetközi imázskampányt indított el, ezzel is elősegítve Budapest turisztikai vonzerejének

erősödését. A Budapest Fesztivál- és Turisztikai Központ tovább fejlesztette a Budapest Pont hálózatot és a Budapest kártya családot, mindkét területen továbbra is szélesíteni kívánja a partnerekkel való együttműködést.

Az elmúlt években minden eddiginél nagyobb mértékben gyorsult a társadalomban és a gazdaságban megindult digitalizációs folyamat, amely tovább növelte az innováció fontosságát. Az innovációs ökoszisztéma fontos szereplői a start-up vállalkozások. Budapest Főváros Önkormányzata a Budapest Vállalkozásfejlesztési Közalapítványon (BVK) keresztül aktív szereplője és formálója a budapesti startup ökoszisztémának. Ez jelenti események megrendezését, startup vállalkozások megjelenésének biztosítását nemzetközi eseményeken (pl. Web Summit), nagyrégiós (V4) együttműködések. Ez a szerepvállalás egy több éven keresztül tartó szisztematikus építkezés eredménye, és a szakpolitika, a nagyvállalatok és a kockázati tőkepiac szereplői, tudásközpontok és kisvállalkozások bevonásával történt meg. A BVK Startup Budapest Programja 2018-ban a European Enterprise Promotion Award (#EEPA) nemzeti nyertese lett. Budapest Főváros pedig az Európai Bizottság által alapított StartUp Europe legjobb közigazgatás (Best Public Administration for Startups) díjának birtokosa.

## 5. Összegzés és javaslat

A 2018. évi Monitoring Jelentés és a Stratégia felülvizsgálata egymással párhuzamosan készült. A fejlesztéspolitikai környezetben tapasztalható változások mellett a monitoring jelentés tárgyát képező indikátorok, valamint az akciótervben nevesített projektek előre haladásának értékelése fontos inputként szolgált a stratégia megváltozott középtávú céljainak és intézkedéseinek kialakításában. Jelen monitoring jelentés megállapításai is megerősítették a korábbi évek során már megfogalmazott javaslatokat, így ezek szintén beépültek a stratégia felülvizsgálatának folyamatába:

- Továbbra is szükség van a gazdasági szereplők közötti együttműködést biztosító, nem jogi értelemben vett platformokra, amelyek segítik az információ áramlását és megosztását, a tudásátadást és tapasztalatmegosztást, az üzleti kapcsolatok építését.
- Erősíteni kell a vállalkozói szemléletet, a vállalkozók és az önkormányzatok közötti együttműködések, illetve az önkormányzatok ezirányú tapasztalatainak egymás közötti megosztását.
- A munkaerőhiány enyhítését szolgálhatja a megfelelő képzési struktúra kialakítása, amelyben érdemes lehet a kerületeknek a Fővárosi Önkormányzat koordinációjával, és a Kormányhivatallal együttműködésben közös kínálatot kialakítani.
- A munkaerőkínálat növelésében fontos szerepe lehet a vidéki munkaerő vonzásának, amelyhez elsősorban jó minőségű olcsó lakhatási kínálatot kell biztosítani a jövőben, például munkásszállások révén.
- Fontos tartaléka a budapesti munkaerőpiacnak a nyugdíjkorúak, illetve a felsőoktatásban tanuló hallgatók aktivizálása.

A hatékonyság növelése minden területen kiemelten fontossá vált: az együttműködésekben, az információszerzésben, a szervezetek működésének szintjén egyaránt. Budapest jövőjét meghatározza a vállalkezési teljesítmény, foglalkoztatás és az itt elérhető szolgáltatások szempontjából kulcsjelentőséggel bíró KKV-k innovációs teljesítménye és digitális fejlődése. A hatékonyságot, termelékenységet elősegítő, valamint a gazdasági szereplők közötti együttműködést katalizáló eszközök, kezdeményezések mellett továbbra is javasolt, hogy a főváros kezdeményezze egyes tématerületeken a stratégiai szintű tervezést a nemzetközi versenyképesség javítása, és ezen belül a kutatás-fejlesztés-innováció területén 2021 után elérhető uniós források eredményes abszorpciója érdekében. Mivel Budapest fejlett régióknak minősül, ezért itt nagy jelentősége van, hogy a város felkészüljön a közvetlen uniós források lehívására. A Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia nem nyújt elegendő információt Budapest és térsége gazdasági profiljának megértéséhez. Megmutatja, hogy egyes KFI területeken milyen erősségei vannak, de a gazdaság komparatív elemzése hiányzik. Az egysége jól működő gazdasági tér kialakításában való szerepvállalás lényege, hogy összekapcsolja az elhatárolt struktúrákat, hálózatokat és koordinálja olyan konzorciális nagyprojektek létrejöttét, melyek mérete és illeszkedése a városhoz különleges kihívást jelent. Ez a szerepvállalás elősegíti a gyors elterjedését az új megoldásoknak, és nemzetközi



partnerségeket tesz lehetővé. A városi teret és szolgáltatásokat egyre inkább meghatározzák ezek a technológiák és szolgáltatások, egyre gyakrabban épülnek be úgy, hogy még kísérleti szakaszban vannak.

Budapestre kiemelhető a logisztika-intenzív klaszter – azaz a közlekedés, a logisztikai szolgáltatások és az ezeket a szolgáltatásokat intenzíven használó tevékenységek. A mobilitás-technológiák fejlesztésében kimutatott komparatív előnyt is számítva a méret, a fókusz és a specializáció elég erős, hogy felvesse egy BUDAPEST NODE kiemelt ágazat, tématerület meghatározásának lehetőségét. A várostérség a TEN-T, illetve európai korridor hálózatának egyik csomópontja, és mint ilyen a következő uniós ciklus kiemelt témája. Az IPAR 4.0 fejlesztések, az ellátási láncok és a mögöttük álló, lehetőséget teremtő technológiák (5G, mesterséges intelligencia és dolgok internete) jelenléte is adott. A gyorsan növekvő vállalkozások összetétele, és a gyorsan változó, földrajzilag lehatárolható területek is azonosíthatóak: déli városkapu, a vasúti multimodális konténerterminálok; M0 déli szakasza, valamint a repülőtér térsége.

A másik fókuszterület lehet az egészségipar és a kapcsolódó szolgáltatások összessége, figyelembe véve a gyógyszergyártás feldolgozóipari kapacitásait, az orvosi felsőoktatási képzést, az orvosi technológiákban aktív cégeket, az élettudományokban mért komparatív előnyöket, az Intelligens Szakosodási Stratégiában kimutatott jellemzőket, az innovációs pályázatokon az egészségipar súlyát, a kockázati tőkebefektetések élénkülő érdeklődését. Valamint – és ez nagyon fontos körülmény – az egészségügyi ellátó rendszer méretét Budapesten, illetve Közép-Magyarországon.

A digitális, technológiai fejlesztésekben, a protokollok és szolgáltatások fejlesztésében, a megelőzés és a diagnosztika területén, az életmód és egészségügyi ellátás, vagy az egészséges ételmiszer és egészségügyi ellátás határfelületein történő innovációkkal, az egészséges életmódhoz, sporthoz kapcsolódó fejlesztésekkel, ahogy arra a DJP alatt elfogadott Digitális sport stratégia is rámutat. A változást több dolog is jelzi: az olyan szervezeti, modellszerű megoldások, mint az élő laboratóriumok; a startup projektek között az egészségipari fókusszal indított projektek arányának növekedése; és elsősorban az, hogy az egészségipari értéklánc alapvetően megváltozott az IKT konvergenciával (bionika). Már nem (csak) a laboratóriumi gyógyszeripari fejlesztések, hanem a Big Data, a mesterséges intelligencia, a szenzorok fejlesztése, valamint a design és egyéb szolgáltatási kompetenciák határozzák meg a fejlődést és az iparág versenyképességét.

A harmadik és negyedik ágazatok ahol a régióknak komparatív előnye lehet: kreatív gazdaság és élményszektor.

A hagyományos vállalkozásfejlesztés és az innováció szakpolitikai feladatai között egyre nagyobb az átfedés. A tudás- és technológiatranszfer, ipari és egyetemi kapcsolatok mellett a hálózatosodásból, indirekt és informális kapcsolatokról származó előnyök szerepe egyre

fontosabb. Ez felértékeli az önkormányzatok szerepét az innovációs ökoszisztéma fejlesztésében. Erősíteni kell az önkormányzatok részvételét az innováció szervezésében, hiszen ezzel egyrészt segítik a városi szolgáltatások minőségi fejlesztését, másrészt pedig támogatják a vállalkozásokat. Ehhez fejleszteni kell azokat a szervezeti kereteket és folyamatokat, amelyek a vállalkozások számára is tervezhetően biztosítják a városi laboratóriumok működését, adott területen érintett emberek, fogyasztók bevonását a kísérleti fejlesztésekbe. A nagyvárosokhoz köthető az új piaci kereslet, azaz a feltörekvő ágazatok által generált kereslet jelentős része. Az innovációs ökoszisztéma része kell, hogy legyen ennek a keresletnek a bekapcsolása. Ilyen, strukturális jellegű új kereslet az idősödő népességgel kapcsolatos infrastruktúra és szolgáltatások bővülése, a mobilitással kapcsolatos infrastruktúra és szolgáltatások fejlesztése, vagy éppen a városi zöld infrastruktúra. Fontos cél a társadalmi folyamatok és szükségletek összekapcsolása a KFI érintettek széles körével, és különösen az innovációs projektek fejlesztésével. Összességében nagyobb figyelmet kell fordítani az „okos” városfejlesztésre, az ebben rejlő gazdasági lehetőségek kihasználására.

## 6. Melléklet: A stratégia megvalósítását segítő projektek, programok összefoglaló táblája

19. táblázat: A 2017-es Akciótervben szereplő projektek összefoglalása

| Projekt neve                                                                                                                 | Projektgazda                                    | Kapcsolódó középtávú cél | Kapcsolódó középtávú intézkedés |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| BKIK-01 – Online kamarai szolgáltatások - eKamara rendszer                                                                   | BKIK                                            | 2                        | 2.2                             |
| BKIK-02 – Bevásárlóutca menedzsment                                                                                          | BUM Bevásárló és Tematikus utcák Nonprofit Kft. | 3.                       | 3.16                            |
| BKIK-03 – „Rögtön jövök!”                                                                                                    | BUM Bevásárló és Tematikus utcák Nonprofit Kft. | 3.                       | 3.16                            |
| BKIK-04 – Álláshelybörze                                                                                                     | BKIK                                            | 6.                       |                                 |
| FŐV - BFTK-01 – Budapestinfo Point fővárosi hálózatának bővítése névhasználati turisztikai tájékoztató rendszer kiépítésével | BFTK Nonprofit Kft.                             | 2                        | 2.4                             |
| FŐV - BFTK-02 – BFTK és Hungexpo stratégiai együttműködése: konferencia/event nemzetközi ösztönzési program 2018/2019        | BFTK Nonprofit Kft.                             | 2                        | 2.4                             |
| FŐV – BGYH - 01 – Csillaghegyi Strandfürdő fejlesztése I. ütem – Árpád forrásfürdő kialakítása                               | BGYH Zrt.                                       | 4                        | 4.1                             |
| FŐV – BGYH - 02 – Kézpénzmentes fizetési mód bevezetése a BGYH intézményeiben                                                | BGYH Zrt.                                       | 3.                       | 3.16                            |
| FŐV - BKK-01 – Villamospálya fejlesztések                                                                                    | BKK Zrt.                                        | 4                        |                                 |
| FŐV - BKK-02 – Kelenföld intermodális központ (Kelenföld/Őrmező)                                                             | BKK Zrt.                                        | 4                        |                                 |
| FŐV - BKK-03 – A városi közlekedési eszközváltási pontokhoz kapcsolódó P+R parkolók építése Budapesten                       | BKK Zrt.                                        | 4                        |                                 |
| FŐV – BKV – 01 – Kapacitív üzemanyagszondával ellátott flottakövető rendszerek tesztelése                                    | BKV Zrt.                                        | 3; 4; 5                  | 3.13; 5.2                       |
| FŐV - BVK-01 – Budapesti Vállalkozásfejlesztési Fórum sorozat                                                                | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány  | 2                        | 2.1                             |
| FŐV - BVK-02 – Innovative Start-up's management course and e-learning platform (Erasmus+ által támogatott pályázati projekt) | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány  | 2                        | 2.1; 2.3                        |



| Projekt neve                                                                                                                                                                                                | Projektgazda                                        | Kapcsolódó középtávú cél | Kapcsolódó középtávú intézkedés |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| FŐV - BVK-03 – EYES: Emerging Young EntrepreneurS – Developing Entrepreneurial Spirit in Slovakia and Hungary (az INTERREG V-A Szlovákia-Magyarország Együttműködési Program keretében megvalósuló projekt) | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány      | 2                        | 2.1; 2.3                        |
| FŐV - BVK-04 – BVK Smart Program                                                                                                                                                                            | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány      | 2                        | 2.3                             |
| FŐV - BVK-05 – BVK SMART WOMEN Női Vállalkozói Program                                                                                                                                                      | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány      | 2                        | 2.3                             |
| FŐV - BVK-06 – Startup Budapest Program                                                                                                                                                                     | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány      | 2                        | 2.1                             |
| FŐV - BVK-07 – Regional cooperation for competitiveness and connectivity involving start-up ecosystem players (a Visegrad Fund által támogatott pályázati projekt)                                          | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány      | 2                        | 2.1                             |
| FŐV - BVK-08 – BVK Vállalkozói Információs Központ                                                                                                                                                          | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány      | 1                        | 1.1                             |
| FŐV – FŐTÁV – 01 – Wing projekt távhőellátásához kapcsolódó tranzitvezeték létesítése                                                                                                                       | FŐTÁV Zrt.                                          | 3                        | 3.15                            |
| FŐV – FŐTÁV - 02 – Hőközpont távfelügyeleti rendszer kiépítése                                                                                                                                              | FŐTÁV Zrt.                                          | 4                        |                                 |
| FŐV – FŐTÁV – 03 – Mobilapplikáció bevezetése                                                                                                                                                               | FŐTÁV Zrt.                                          | 1                        | 1.1                             |
| FŐV – FŐTÁV – 04 – Okosmérés kiterjesztése                                                                                                                                                                  | FŐTÁV Zrt.                                          | 4                        |                                 |
| FŐV – FŐTÁV – 05 – Online fűtéskapcsolás megrendelése                                                                                                                                                       | FŐTÁV Zrt.                                          | 4                        |                                 |
| FŐV – FVM - 01 – Szárazjeges csőtisztítás                                                                                                                                                                   | FVM Zrt.                                            | 3                        | 3.10; 3.13                      |
| FŐV – FVM - 02 – Újravíz konténer                                                                                                                                                                           | FVM Zrt.                                            | 3                        | 3.13                            |
| FŐV – FVM - 03 – Élő sziget                                                                                                                                                                                 | FVM Zrt.                                            | 3; 5                     | 3.10; 3.13; 5.2                 |
| II-01 – Máriaremetei Gyarmati Dezső Sport Uszoda                                                                                                                                                            | II. Kerületi Sport és Szabadidősport Nonprofit Kft. | 3; 4                     | 3.17; 4.1                       |
| III-01– Óbudai Helyiszaki                                                                                                                                                                                   | III. kerületi Önkormányzat                          | 2                        | 2.2                             |

| Projekt neve                                                                                             | Projektgazda                                                | Kapcsolódó középtávú cél | Kapcsolódó középtávú intézkedés |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| III-02- Szindbád rendezvényház és co-working iroda                                                       | III. kerületi Önkormányzat                                  | 3                        | 3.14                            |
| IV-01 – Újpest Kártya                                                                                    | IV. kerületi Önkormányzat                                   | 3                        | 3.10; 3.16                      |
| IV-02 – Szennyvízhő hasznosítás Újpesten                                                                 | IV. kerületi Önkormányzat                                   | 5                        | 5.2                             |
| NIF-01 – Budapest Liszt Ferenc nemzetközi repülőtér kötőpályás kapcsolatának kialakításának előkészítése | NIF Zrt.                                                    | 4                        | 4.2                             |
| NSZFH - 01- A digitális munkaerő-piaci kompetenciák fejlesztése a Középmagyarországi Régióban            | Nemzeti Szakképzési és Felnőttképzési Hivatal               | 6                        | 6.9                             |
| SZGYF - 01 - A foglalkoztatási rehabilitáció szakmai folyamatainak fejlesztése                           | Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatóság                   | 7                        | 7.1                             |
| VI-01 – A Hunyadi téri Vásárcsarnok műemlék épületének komplex felújítása                                | VI. kerületi Önkormányzat                                   | 3; 5                     | 3.16; 3.17                      |
| VIII-01 – Európa Belvárosa Program Horánszky utca 13. felújítása, funkcióváltása és üzemeltetése         | VIII. kerületi Önkormányzat                                 | 3                        | 3.3                             |
| VIII-02 – A Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ foglalkoztatási programjai       | Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ | 6; 7                     | 6.9; 7.1                        |
| VIII-03 – A Kesztyűgyár Közösségi Ház foglalkoztatási programjai                                         | Kesztyűgyár Közösségi Ház                                   | 7                        | 7.1                             |
| XI-01 – Újbudai Hallgatói Startup Pályázat                                                               | XI. kerületi Önkormányzat                                   | 3                        | 3.7                             |
| XI-02 – „Vissza a munka világába”                                                                        | XI. kerületi Önkormányzat                                   | 7                        | 7.1                             |
| XIII-01 – 10 éves intézményfelújítási program                                                            | XIII. kerületi Önkormányzat                                 | 4; 6                     | 4.1; 6.4                        |
| XIII-02 – CT, MR gépek beszerzése a Visegrádi utcai rendelőbe                                            | XIII. kerületi Önkormányzat                                 | 4                        | 4.1                             |
| XIII-03 – Rákos-patak partjának, Béke-Göncöl utcák közötti szakaszának komplex felújítása                | XIII. kerületi Önkormányzat                                 | 4                        | 4.1                             |
| XIII-04 – Önkormányzati bérlakás építés                                                                  | XIII. kerületi Önkormányzat                                 | 6                        | 6.1                             |
| XIX-01 – A kispesti Gutenberg körúti piac megújítása                                                     | XIX. kerületi Önkormányzat                                  | 3                        | 3.15                            |
| XV - 02 – Deák utcai összevont háziorvosi és házi gyermekorvosi rendelő épület beruházása                | XV. kerületi Önkormányzat                                   | 4                        | 4.1                             |
| XV-01 – Rákos út terei                                                                                   | XV. kerületi Önkormányzat                                   | 3                        | 3.14                            |

| Projekt neve                                                                                                                                 | Projektgazda                                                   | Kapcsolódó középtávú cél | Kapcsolódó középtávú intézkedés |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| XVII – 01 – Munkahelyi övezet, ipari park kialakítása Szárazhegyen                                                                           | XVII. Kerületi Önkormányzat                                    | 3; 6                     | 3.15; 6.6                       |
| XVII-02-Rákosmenti Vállalkozásfejlesztési Iroda létrehozása                                                                                  | XVII. Kerületi Önkormányzat                                    | 2; 3                     | 2.2; 3.5                        |
| XXI-01 – Invest in Csepel                                                                                                                    | Csepeli Városfejlesztési és Gazdaságfejlesztési Nonprofit Kft. | 1; 2                     | 1.3; 2.5; 2.6                   |
| XXI-02 – Csepeli Munkaerő-piaci Portál működtetése és továbbfejlesztése                                                                      | Csepeli Városfejlesztési és Gazdaságfejlesztési Nonprofit Kft. | 6; 7                     | 6.6; 7.1; 7.3                   |
| XXI-03 – Csillagtelepi Foglalkoztatási Célú Oktató és Közösségi Központ kialakítása, (ezen belül CNC Tanműhely és Oktatóközpont kialakítása) | XXI. Kerületi Önkormányzat                                     | 6; 7                     | 6.10; 7.1; 7.3                  |
| XXI-04-Paviloncsoport létesítése a Szent Imre téren                                                                                          | XXI. Kerületi Önkormányzat                                     | 3                        | 3.15                            |
| XXII-01 – Stratégiai partnerségi program helyi vállalkozásokkal                                                                              | XXII. Kerületi Önkormányzat                                    | 2                        | 2.2                             |
| BKIK-05 – Szakképzésben résztvevő intézmények kapacitásfejlesztése és a duális szakképzési rendszer hatékony átalakítása a Duna Régióban     | BKIK                                                           | 6                        | 6.10                            |
| FŐV - BFTK - 04 - Budapest Card turisztikai kártyacsalád tematikus bővítése                                                                  | BFTK Nonprofit Kft.                                            | 3                        | 3.16; 3.16                      |
| FŐV - BFTK-03 – Budapest-Bécs Sister City Liner megvalósíthatósági tanulmány elkészítése                                                     | BFTK Nonprofit Kft.                                            | 3;4                      | 3.17; 4.2                       |
| FŐV - BFTK-05 – Welcome to Budapest Nemzetközi beutaztatási workshop megvalósítása Utazás kiállítás kapcsán                                  | BFTK Nonprofit Kft.                                            | 2; 3                     | 2.5; 3.2                        |
| FŐV – BGYH - 03 - Pesterzsébeti strandfürdő rekonstrukciója                                                                                  | BGYH Zrt.                                                      | 4                        | 4.1                             |
| FŐV - BVK-11 – EaSI Technical Assistance programban való részvétel                                                                           | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány                 | 3                        | 3.4                             |
| PMKH – 01 - "KÖFOP-1.0.0-VEKOP-15-2016-00041 - "A szolgáltató kormányhivatali és közigazgatási modell bevezetése"                            | Pest Megyei Kormányhivatal                                     | 1                        | 1.2; 1.4                        |
| IV-03 – Újpesti vállalkozások szakember utánpótlás segítése                                                                                  | IV. kerületi Önkormányzat                                      | 6                        | 6.10                            |
| IX-01 – Fenntartható és minőségi foglalkoztatás támogatása a szlovák magyar régióban                                                         | IX. kerületi Önkormányzat                                      | 2; 3; 5                  | 2.6; 3.15; 5.1                  |



| Projekt neve                                                                                              | Projektgazda                 | Kapcsolódó középtávú cél | Kapcsolódó középtávú intézkedés |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| IX-02 – 100 fő férőhelyes munkásszálló építése Ferencvárosban                                             | IX. kerületi Önkormányzat    | 6                        | 6.6                             |
| VIII-04 – Budapest-Józsefváros, Magdolna-Orczy Negyed Szociális Városrehabilitációs Program               | VIII. kerületi Önkormányzat  | 6; 7                     | 6.1; 7.3                        |
| X-01 - Átmeneti hasznosítás a kőbányai Aknabánya területén                                                | X. kerületi Önkormányzat     | 5                        | 5.1                             |
| X-02 – Kármentesítés I. ütem megvalósítása a kőbányai Gergely-bánya területén                             | X. kerületi Önkormányzat     | 5                        | 5.1                             |
| X-03 – Komplex revitalizáció előkészítése Kőbánya kerületközpontjában a volt sörgyári területen           | X. kerületi Önkormányzat     | 5                        | 5.1                             |
| XIX-02 – A kispesti Kossuth téri piac megújítása                                                          | XIX. Kerületi Önkormányzat   | 3                        | 3.15; 3.16                      |
| XVI - 01 – Volt bányaterület hasznosítása                                                                 | XVI. Kerületi Önkormányzat   | 5                        | 5.1                             |
| XVI - 02 – Rádió utcai korszerűtlen háziorvosi rendelők kiváltása és szolgáltató ház kialakítása          | XVI. Kerületi Önkormányzat   | 4                        | 4.1                             |
| XVIII - 02 – A repülőtéri térség gazdaságfejlesztése                                                      | XVIII. Kerületi Önkormányzat | 3; 6                     | 3.15; 3.17; 6.9                 |
| XVIII-01 – Innovatív, környezetbarát gazdaságfejlesztés – a megújuló barnamezős területek menedzselésével | XVIII. Kerületi Önkormányzat | 2; 5                     | 2.2; 5.1                        |
| XX-01 – Pesterzsébeti kertvárosi szociális városrehabilitációs modellprogram                              | XX. Kerületi Önkormányzat    | 6; 7                     | 6.1; 7.2                        |

**2017. július 1. és 2018. június 30. között futó fejlesztési programok összefoglalása**

| Program neve és kódszáma                                               | Koordináló szervezet                           | Első támogatói döntés dátuma | Kapcsolódó középtávú cél | Kapcsolódó középtávú intézkedés |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| FŐV-BVK-09-Kerületi Kamattámogatási Programok                          | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány | 2016.                        | 3                        | 3.4                             |
| FŐV-BVK-10-Budapest Mikrohitel Program                                 | Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány | 2016.                        | 3                        | 3.4                             |
| NGM-01-VEKOP-8.1.1-15. -Út a munkaerőpiacra                            | NGM                                            | 2015. december               | 7                        | 7.1                             |
| NGM-02-VEKOP-8.2.1-15 Ifjúsági Garancia a Közép-magyarországi régióban | NGM                                            | 2015. szeptember             | 6                        | 6.2                             |
| NGM-03-Közfoglalkoztatásból a versenyszférába                          | NGM                                            | 2017. március 1.             | 6                        | 6.6                             |

| Program neve és kódszáma                                                                                                             | Koordináló szervezet | Első támogatói döntés dátuma | Kapcsolódó középtávú cél | Kapcsolódó középtávú intézkedés |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| NGM-04-NFA-2017-KKV pályázati felhívás mikro-, kis- és középvállalkozások munkahelyteremtő beruházásainak támogatására               | NGM                  | 2017. augusztus 1.           | 3                        | 3.3                             |
| NGM-05-Munkásszállások kialakítása                                                                                                   | NGM                  | 2017. május 2.               | 6                        | 6.6                             |
| NGM-06-VEKOP-8.5.4-17 - A digitális munkaerő-piaci kompetenciák fejlesztése a Közép-Magyarországi Régióban                           | NGM                  | 2017. június 30.             | 6                        | 6.9                             |
| NGM-07-VEKOP-8.6.3-16 -A szakképzési intézményrendszer átfogó fejlesztése                                                            | NGM                  | 2017. május 16.              | 6                        | 6.10                            |
| NGM-08-VEKOP-4.1.1-15 - Aktív turisztikai hálózatok infrastruktúrájának fejlesztése                                                  | NGM                  | 2016. május 11.              | 3                        | 3.17                            |
| NGM-10-VEKOP-7.2.2-17 -Az alapellátás és népegészségügy rendszerének átfogó fejlesztése - népegészségügy helyi kapacitás fejlesztése | NGM                  | 2017. május 5.               | 4                        | 4.1                             |
| NGM-11-VEKOP-6.3.5-17 - Betegbiztonság növelését célzó komplex infrastrukturális fejlesztések az egészségügyi ellátórendszerben      | NGM                  | 2017. május 2.               | 4                        | 4.1                             |
| NGM-12-VEKOP-7.3.3-17 - Digitális környezet a köznevelésben                                                                          | NGM                  | 2017. május 1.               | 4                        | 4.3                             |
| NGM-13-VEKOP-7.2.4-17 - Egészségügyi humánerőforrás-fejlesztés                                                                       | NGM                  | 2017. május 1.               | 6                        | 6.7                             |
| NGM-14-VEKOP-8.6.4-17 - Helyi felnőttképzési hálózatok és képzési együttműködések létrehozása                                        | NGM                  | 2017. június 30.             | 6                        | 6.10                            |
| NGM-17-VEKOP-2.3.3-15 - K+I infrastruktúra megerősítése – nemzetköziesedés, hálózatosodás                                            | NGM                  | 2016. június 6.              | 3                        | 3.11                            |
| NGM-18-VEKOP-1.3.1-16 - Mikro-, kis- és középvállalkozások piaci megjelenésének támogatása                                           | NGM                  | 2016. május 9.               | 3                        | 3.8                             |
| NGM-19-VEKOP-8.5.3-17 - Munkahelyi képzések támogatása mikro-, kis és középvállalatok munkavállalói számára                          | NGM                  | 2017. július 3.              | 6                        | 6.7                             |

| Program neve és kódszáma                                                                                                            | Koordináló szervezet | Első támogatói döntés dátuma | Kapcsolódó középtávú cél | Kapcsolódó középtávú intézkedés |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| NGM-20-VEKOP-8.5.2-16 - Munkahelyi képzések támogatása nagyvállalatok munkavállalói számára                                         | NGM                  | 2017. május 15.              | 6                        | 6.7                             |
| NGM-21-VEKOP-7.3.1-17 - Ösztöndíj és mentorálási támogatás hátrányos helyzetű tanulóknak – Útravaló ösztöndíjprogram                | NGM                  | 2017. augusztus 18.          | 4                        | 4.3                             |
| NGM-22-VEKOP-2.1.7-16 - Prototípus, termék-, technológia- és szolgáltatásfejlesztés                                                 | NGM                  | 2016. június 13.             | 3                        | 3.11                            |
| NGM-23-VEKOP-7.4.1-16 – Roma szakkollégiumok támogatása                                                                             | NGM                  | 2016. április 8.             | 4                        | 4.3                             |
| NGM-24-VEKOP-2.3.2-16 – Stratégiai K+F műhelyek kiválósága                                                                          | NGM                  | 2016. szeptember 19.         | 3                        | 3.11                            |
| NGM-25-VEKOP-7.1.4-16 – Szegregált élethelyzetek felszámolása komplex programokkal                                                  | NGM                  | 2018. február 9.             | 7                        | 7.3                             |
| NGM-26-VEKOP-7.3.2-16 – Tanoda programok támogatása                                                                                 | NGM                  | 2016. április 18.            | 4                        | 4.3                             |
| NGM-27-VEKOP-4.1.2-17 – Tematikus hálózatok fejlesztése                                                                             | NGM                  | 2017. június 8.              | 3                        | 3.17                            |
| NGM-28-VEKOP-5.1.1-5.1.2-16 – Vállalkozások megújuló energia használatával megvalósuló épületenergetikai fejlesztéseinek támogatása | NGM                  | 2017. március 16.            | 5                        | 5.2                             |
| NGM-29-VEKOP-2.1.1-15 – Vállalatok K+F+I tevékenységének támogatása                                                                 | NGM                  | 2016. május 4.               | 3                        | 3.11                            |
| NGM-30-VEKOP-2.2.1-16 – Versenyképességi és Kiválósági Együttműködések                                                              | NGM                  | 2017. március 28.            | 3                        | 3.19                            |
| NGM-31-VEKOP 8.3.1-16- Fiatalok vállalkozóvá válása – Vállalkozás indítási költségeinek támogatása                                  | NGM                  | 2016. augusztus              | 3; 6                     | 3.7; 6.2                        |
| OFA-01-Fiatalok vállalkozóvá válásának támogatása a Közép-Magyarországi Régióban                                                    | OFA                  | 2016. január                 | 3; 6                     | 3.7; 6.2                        |